



Instituto Nacional de
Investigação Agrária e
Veterinária, I.P.



PLANO ANUAL DE ATIVIDADES 2022

Índice

1	Nota Introdutória	3
1.1	O Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, I.P.	4
1.1.1	Enquadramento Legal.....	4
1.1.2	Missão, Visão, Valores e Lema	5
1.1.3	Atribuições.....	5
1.1.4	Estrutura Orgânica.....	5
1.1.5	Jurisdição	7
1.1.6	Serviços Prestados	8
1.1.7	Clientes	8
1.2	Caraterização do Ambiente Interno e Externo.....	9
2	Objetivos e Estratégias	10
2.1	Enquadramento Global da Atividade	10
2.2	Objetivos Estratégicos, Operacionais e Metas	12
2.3	Objetivos Operacionais.....	12
2.4	Atividades Previstas e Recursos	14
2.5	Atividades Planeadas.....	16
2.5.1	Recursos Planeados	29
2.6	Programa de Formação	31
3	Medidas de Modernização Administrativa	32
4	Iniciativas de Publicidade Institucional.....	33
	Anexos	

1 Nota Introdutória

O Plano Anual de Atividades (PAA) do Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, IP (INIAV), foi elaborado em conformidade com o disposto no Decreto-Lei n.º 183/96, de 27 de setembro, bem como na Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro, que estabelece o Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP).

O presente documento tem como finalidade apresentar, de forma sumária, a visão, missão, orientações estratégicas e o conjunto de objetivos e atividades relevantes que se prevê serem desenvolvidos no ano de 2022.

O processo de elaboração do PAA, compreende as seguintes fases:

- Definição dos objetivos e estratégia a prosseguir, comunicação dos mesmos aos trabalhadores e solicitação de propostas (objetivos operacionais, indicadores e metas), às diversas unidades orgânicas;
- A participação do cidadão/cliente foi assegurada através da análise dos questionários de satisfação assim como das reclamações/sugestões dos anos anteriores.
- Desenvolvimento e apresentação de propostas de atividades e de projetos;
- Compilação e uniformização de propostas e elaboração de documento provisório;
- Elaboração e aprovação do Plano;
- Submissão do PAA ao parecer do Conselho Científico;
- Submissão do PAA à aprovação da Tutela;
- Divulgação do PAA na página eletrónica e na intranet.

1.1 O Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, I.P.

O INIAV, é um Instituto de Investigação do Ministério da Agricultura (MA), com estatuto de Laboratório de Estado que, no âmbito da sua missão e atribuições, desenvolve atividades nas áreas da produção animal e vegetal, ambiente e recursos naturais, floresta, agroindústrias, recursos genéticos e melhoramento, alimentação e saúde animal e, ainda na segurança alimentar, na linha das políticas públicas definidas para os respetivos setores.



1.1.1 Enquadramento Legal

O INIAV foi instituído pelo Decreto-Lei n.º 7/2012, de 17 de janeiro. A sua atividade insere-se no conjunto de princípios, orientações e medidas nos termos estabelecidos no Decreto-Lei nº 69/2012, de 20 de março, que define a missão, atribuições e tipo de organização interna.

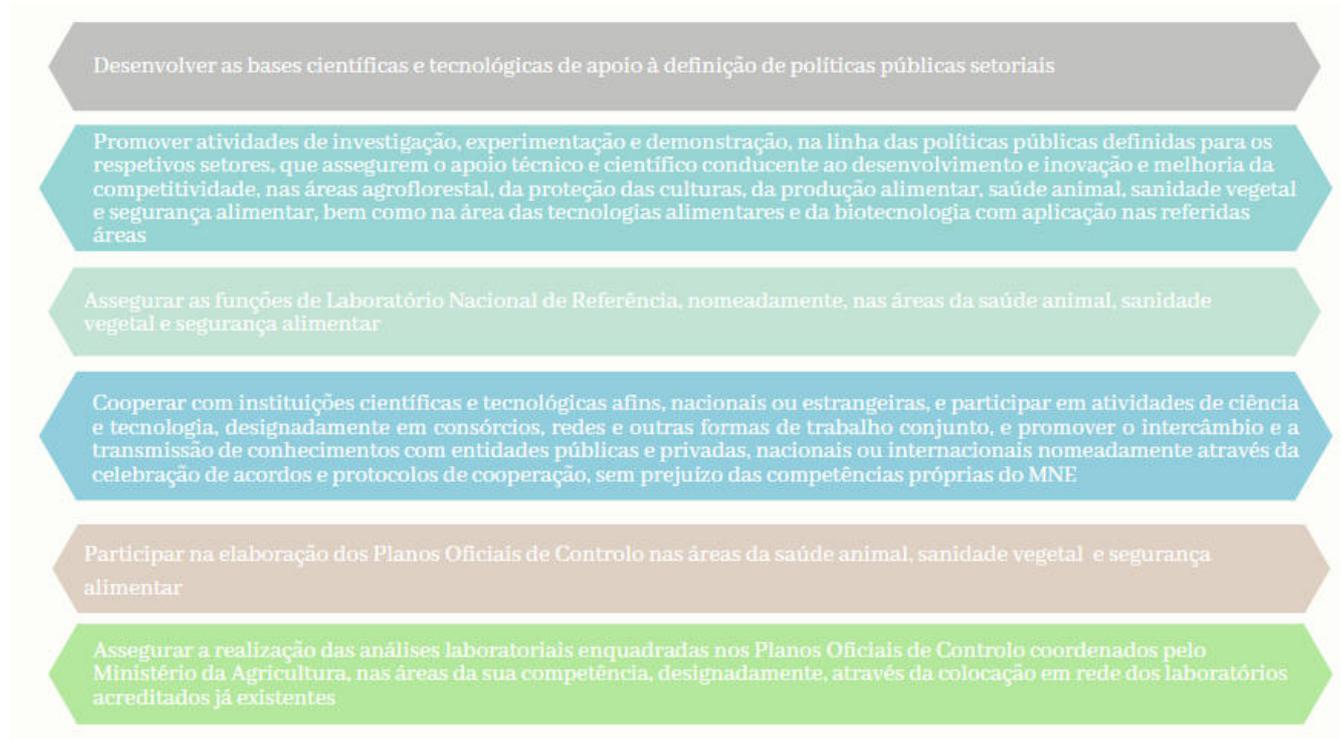


1.1.2 Missão, Visão, Valores e Lema



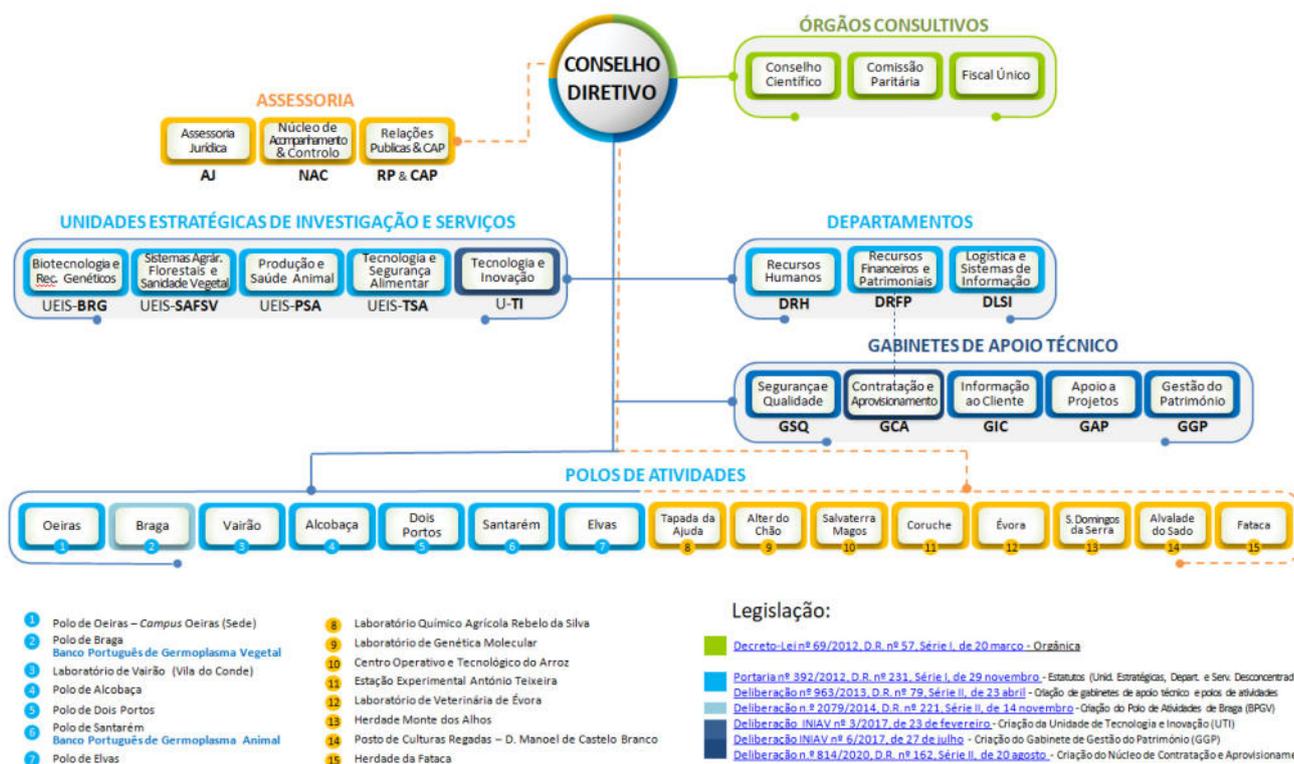
1.1.3 Atribuições

De acordo com o n.º 2 do Art.º 3º do Decreto-Lei nº 69/2012 de 20 de março, são atribuições do INIAV:



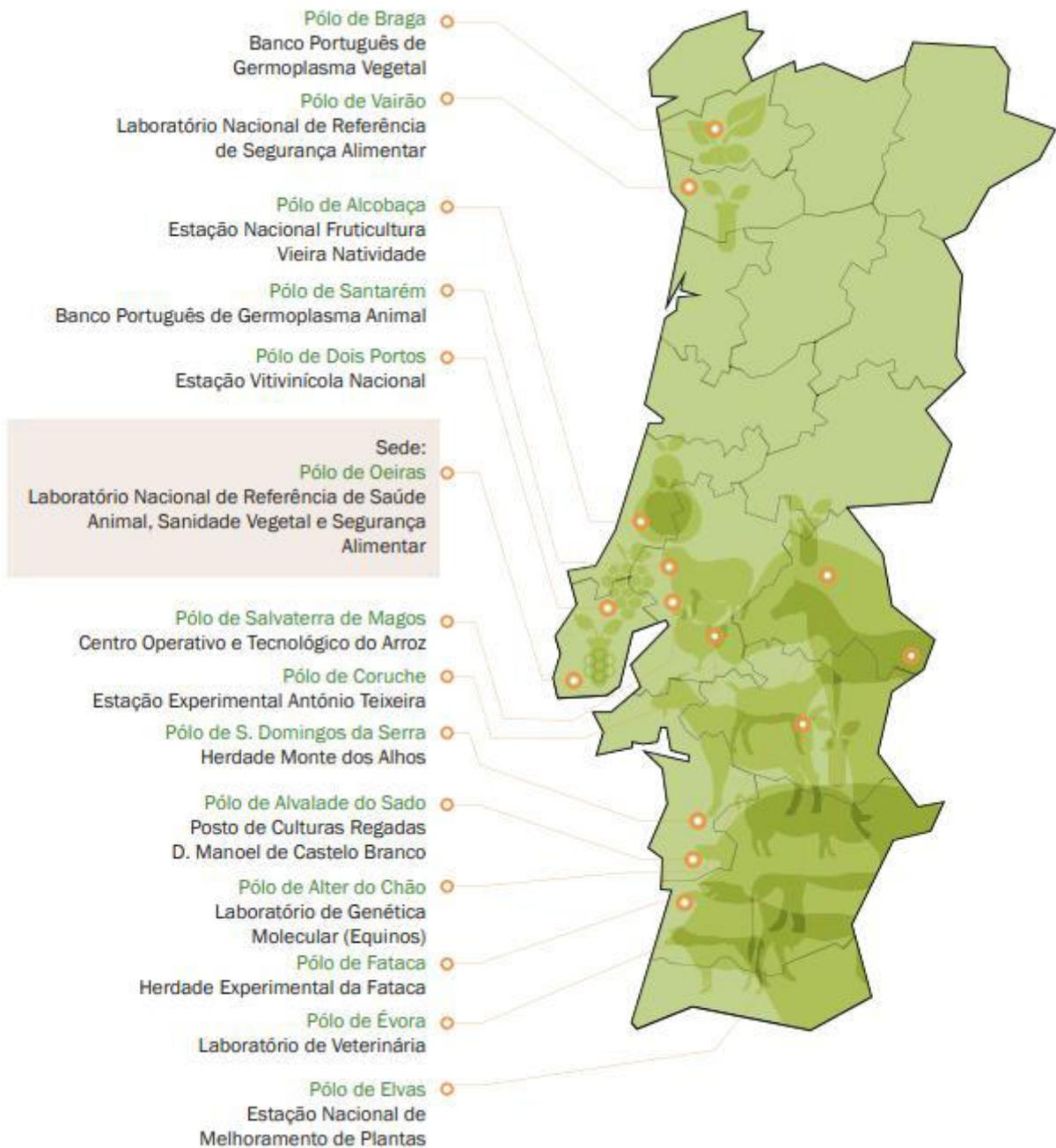
1.1.4 Estrutura Orgânica

De acordo com a Portaria n.º 392/2012, de 29 de novembro, que aprova os estatutos do INIAV, a sua organização interna está estruturada em Unidades Orgânicas de 1º nível designadas por Unidades Estratégicas de Investigação e Serviços (UEIS) e Departamentos (Dep) e Unidades Orgânicas de 2º nível, criadas por deliberação do Conselho Diretivo, designadas por Gabinetes de Apoio Técnico (GAT), Polos de Atividades (PA), Unidades Desconcentradas (UD) e ainda Núcleos de Apoio.



1.1.5 Jurisdição

Com abrangência sobre todo o território nacional, o INIAV tem sede em Oeiras, dispõe de dois serviços desconcentrados, localizados em Vila do Conde e Elvas, para além de vários pólos e estações experimentais disseminados de norte a sul do país.



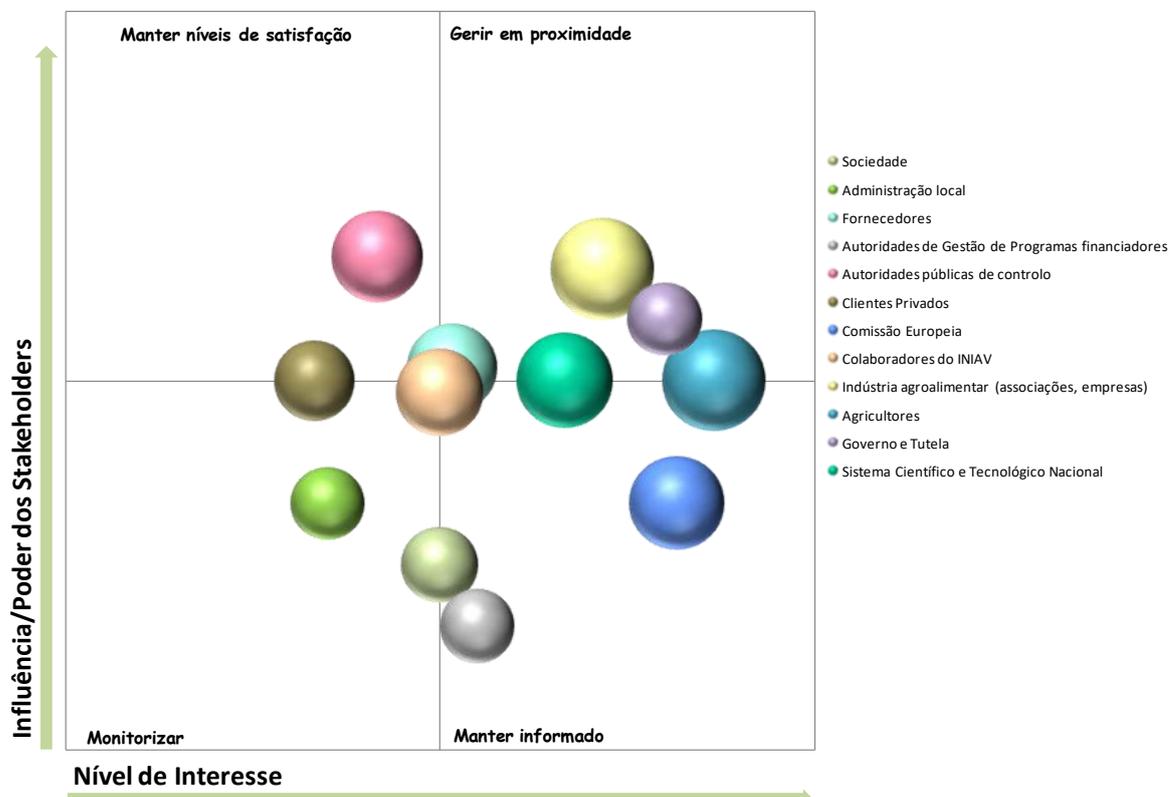
1.1.6 Serviços Prestados

Os serviços de interesse público prestados pelo INIAV, concentram-se nos seguintes domínios:

- Apoio à definição de políticas públicas setoriais;
- Investigação, experimentação e demonstração nas suas áreas de intervenção;
- Funções de Laboratório Nacional de Referência para as áreas da saúde animal, segurança alimentar e sanidade vegetal;
- Serviços de consultoria e laboratoriais aos operadores económicos das fileiras agrária, florestal, pecuária e das tecnologias alimentares;
- Realização de análises oficiais no âmbito dos planos de controlo oficial da segurança alimentar e da alimentação animal;
- Realização de análises à COVID-19;
- Realização das análises laboratoriais enquadradas nos Planos Oficiais de Controlo coordenados pelo MA;
- Realização de análises oficiais no âmbito dos planos nacionais de vigilância, controlo e erradicação das doenças e pragas das plantas;
- Conservação e valorização dos recursos genéticos vegetais e animais.

1.1.7 Clientes

Na análise dos *stakeholders*, identificaram-se 12 cuja apresentação sistematizada identifica os níveis de poder e interesse face ao INIAV, traduzindo por esta via, quatro tipologias de posicionamento e atuação a assumir perante os mesmos:



1.2 Caraterização do Ambiente Interno e Externo

Com vista à delineação das linhas de orientação estratégica, para o ano de 2022, foi efetuado o estudo dos ambientes interno e externo, com recurso à seguinte análise **SWOT**:



2 Objetivos e Estratégias

Considerando as características do Instituto, assim como a grande abrangência de atribuições e atividades, foram delineadas as seguintes linhas de orientação:

LINHAS DE ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA



INVESTIGAÇÃO E INOVAÇÃO

- Promover a modernização e operacionalização da Rede de Polos de Inovação;
- Alargar e Reforçar a capacidade de inovação e transferência de conhecimento e tecnologia;
- Promover a competitividade, a sustentabilidade e o desenvolvimento do território.



ATIVIDADE LABORATORIAL

- Maximizar a capacidade instalada;
- Reforçar a capacidade operacional dos Laboratórios Nacionais de Referência;
- Modernizar os Laboratórios.



RECURSOS GENÉTICOS NACIONAIS

- Preservar os Recursos Genéticos Nacionais;
- Valorizar os Recursos Genéticos Nacionais.



ATIVIDADES DE SUPORTE

- Promover a eficiência económica e financeira;
- Promover medidas que facilitem a vida profissional e pessoal dos colaboradores;
- Promover o envolvimento dos trabalhadores na organização e respetiva missão.

2.1 Enquadramento Global da Atividade

À semelhança do ano anterior, as atividades previstas para 2022 serão desenvolvidas prosseguindo 7 objetivos estratégicos e 11 objetivos operacionais, cujo alinhamento com as políticas do Governo têm como base os seguintes programas:

Matriz de Alinhamento				
Nível 0 - Política Pública	Nível 1 - Estratégico		Nível 2 - Gestão Operacional	
Programa do Governo GOP Planos Estratégicos Transversais Planos Estratégicos Sectoriais	Enquadramento Estratégico		Enquadramento operacional	
Medida	Objectivo Estratégico (OE)	Relação com Nível 0	Objetivos Operacionais (OP)	Relação com Nível 1
<p>RCM 86/2020 - Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030</p> <p>Eixo estratégico IV.1 : Dinamização da rede nacional de inovação da agricultura / Promoção da investigação, inovação e capacitação</p> <p>GOP 2021-2023</p> <p>Agenda Estratégica 5: Alterações climáticas e valorização dos recursos / 5.4 - Valorizar o território - Do mar à agricultura</p> <p>Lei n.º 75-C/2020, de 31 de dezembro, Lei das Grandes Opções para 2021-2023;7.4 — Sustentabilidade Competitiva da Agricultura e das Florestas</p>	<p>OE1 - Dinamizar a atividade de investigação e inovação em agricultura e alimentação</p>	<p>RD</p>	<p>OP1: Promover a competitividade, a sustentabilidade e o desenvolvimento do território</p>	<p>RD</p>
<p>Lei n.º 75-B/2020 - Orçamento do Estado para 2021</p> <p>Objetivos comuns de gestão dos serviços públicos</p> <p>1 - Os serviços públicos inscrevem no respetivo Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) para 2021:</p> <p>Objetivos comuns de gestão dos serviços públicos</p> <p>b) Medidas previstas no programa SIMPLEX e no Orçamento Participativo Portugal (OPP) cuja responsabilidade de implementação lhes esteja atribuída</p>			<p>OP2: Desenvolver medidas previstas no Orçamento Participativo Portugal (proposta LOE 2022)</p>	<p>RD</p>
<p>RCM 86/2020 - Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030</p> <p>Eixo VI.1: Dinamização da Rede Nacional de Inovação da Agricultura</p> <p>Iniciativa 13: Redes de Inovação</p> <p>Carta de Missão</p>			<p>OP3: Promover a modernização e operacionalização das redes de Estações Experimentais do MA</p>	<p>RD</p>
<p>RCM 86/2020 - Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030</p> <p>Eixo estratégico IV.1 : Dinamização da rede nacional de inovação da agricultura / Promoção da investigação, inovação e capacitação</p> <p>GOP 2021-2023 Agenda Estratégica 5: Alterações climáticas e valorização dos recursos / 5.4 - Valorizar o território - Do mar à agricultura</p>	<p>OE2 - Alargar e reforçar a capacidade de transferência de conhecimento</p>	<p>RD</p>	<p>OP5: Incrementar a divulgação dos resultados da produção científica</p>	<p>RD</p>
<p>RCM 86/2020 - Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030</p> <p>Eixo estratégico IV.1 : Dinamização da rede nacional de inovação da agricultura / Linha de ação: 13.3. Recursos genéticos: conservar e valorizar as coleções de variedades regionais e as raças autóctones...</p> <p>Lei n.º 75-C/2020, de 31 de dezembro, Lei das Grandes Opções para 2021 - 2023, Ponto 7 — Agenda Estratégica Transição Climática e Sustentabilidade dos Recursos</p>	<p>OE3 : Reforçar as condições necessárias para a preservação e valorização dos recursos genéticos nacionais</p>	<p>RD</p>	<p>OP4: Promover a conservação e valorização dos Recursos Genéticos Nacionais</p>	<p>RD</p>
<p>RCM 86/2020 - Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030</p> <p>Eixo 1.2: Promoção da saúde animal e da sanidade vegetal / Objeto 1: Reduzir a incidência de doenças das plantas e dos animais com impacto na saúde e bem-estar da população humana e no ambiente.</p> <p>Carta de Missão</p> <p>Lei n.º 75-B/2020, de 31 de Dezembro (LOE 2021), Artigo 28.º</p> <p>Objetivos comuns de gestão dos serviços públicos. c) A avaliação pelos cidadãos, em particular nos serviços que tenham atendimento público ou prestem serviço direto a cidadãos e empresas.</p>	<p>OE4 : Reforçar a capacidade operacional dos LNR</p>	<p>RD</p>	<p>OP8: Acreditar os ensaios incluídos nos Planos Oficiais de Controlo</p>	<p>RD</p>
<p>RCM 55/2020 "Estratégia para a Inovação e Modernização do Estado e da Administração Pública 2020 -2023"</p> <p>Eixo 4: Desenvolver a gestão / Objeto estratégico 4: Fortalecer a gestão do desempenho para melhorar a qualidade dos serviços públicos</p>			<p>OP9: Melhorar a satisfação de clientes e parceiros</p>	<p>RD</p>
<p>RCM 55/2020 "Estratégia para a Inovação e Modernização do Estado e da Administração Pública 2020 -2023"</p> <p>Eixo 4: Desenvolver a gestão / Objeto estratégico 4: Fortalecer a gestão do desempenho para melhorar a qualidade dos serviços públicos</p>	<p>OE5: Promover um desenvolvimento equilibrado da investigação e dos serviços</p>	<p>RD</p>	<p>OP6: Promover uma utilização mais eficiente dos recursos</p>	<p>RD</p>
<p>Lei n.º 75-B/2020 - Orçamento do Estado para 2021</p> <p>Objetivos comuns de gestão dos serviços públicos</p> <p>1 - Os serviços públicos inscrevem no respetivo Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) para 2021:</p> <p>Objetivos comuns de gestão dos serviços públicos</p> <p>a) Objetivos de boa gestão dos trabalhadores...</p> <p>Artigo 29.º</p> <p>Qualificação e capacitação dos trabalhadores</p>	<p>OE6: Incrementar as boas práticas de gestão de trabalhadores</p>	<p>RD</p>	<p>OP10: Promover o envolvimento dos trabalhadores na organização e na respetiva missão</p>	<p>RD</p>
<p>GOP 2020/2023</p> <p>5 — Agenda estratégica: Alterações climáticas e valorização dos recursos</p> <p>5.1 — Transição energética</p> <p>Apostar na eficiência energética</p> <p>• Estabelecer, na administração central do Estado, uma priorização e um calendário detalhado de ações de descarbonização, com foco na eficiência energética em edifícios, frota e compras públicas, com metas quantificadas ao nível de cada ministério;</p> <p>Lei n.º 75-C/2020, de 31 de dezembro, Lei das Grandes Opções para 2021 - 2023, 7.1 — Descarbonização e Transição Energética</p>			<p>OP11: Dinamizar medidas que facilitem a vida profissional e pessoal dos colaboradores</p>	<p>RD</p>
<p>GOP 2020/2023</p> <p>5 — Agenda estratégica: Alterações climáticas e valorização dos recursos</p> <p>5.1 — Transição energética</p> <p>Apostar na eficiência energética</p> <p>• Estabelecer, na administração central do Estado, uma priorização e um calendário detalhado de ações de descarbonização, com foco na eficiência energética em edifícios, frota e compras públicas, com metas quantificadas ao nível de cada ministério;</p> <p>Lei n.º 75-C/2020, de 31 de dezembro, Lei das Grandes Opções para 2021 - 2023, 7.1 — Descarbonização e Transição Energética</p>	<p>OE7: Dinamizar a Responsabilidade Social do organismo</p>	<p>RD</p>	<p>OP7: Reduzir os impactos ambientais decorrentes das atividades desenvolvidas</p>	<p>RD</p>

2.2 Objetivos Estratégicos, Operacionais e Metas

Tendo como referência as linhas de orientação do Governo (prioridades políticas) atrás referidas, e ainda, a missão e as atribuições do INIAV, foram concebidos e inscritos no QUAR, 7 objetivos estratégicos (OE):

Objetivos Estratégicos

- OE1:** Dinamizar a atividade de investigação e inovação em agricultura e alimentação
- OE2:** Alargar e reforçar a capacidade de inovação e transferência de conhecimento
- OE3:** Reforçar as condições necessárias para a preservação e valorização dos recursos genéticos nacionais
- OE4:** Reforçar a capacidade operacional dos Laboratórios Nacionais de Referência (LNR)
- OE5:** Promover um desenvolvimento equilibrado da investigação e dos serviços
- OE6:** Incrementar as boas práticas de gestão de trabalhadores
- OE7:** Dinamizar a Responsabilidade Social do organismo

2.3 Objetivos Operacionais e Indicadores

A estratégia delineada para a concretização dos objetivos acima, está refletida no QUAR, com a definição de 11 objetivos operacionais (OOp) e 22 indicadores (Ind), agrupados nos parâmetros de Eficácia, Eficiência e Qualidade, conforme quadro seguinte:

The infographic is divided into three vertical columns, each with a colored header box: a green box for 'EFICÁCIA', a brown box for 'EFICIÊNCIA', and a blue box for 'QUALIDADE'. The background features a hand holding a green plant stem with leaves. The text is organized into three main sections corresponding to the pillars.

EFICÁCIA

OP1: Promover a competitividade, a sustentabilidade e o desenvolvimento do território
 Ind.1 - N.º de projetos de I&D em curso
 Ind.2 - N.º de projetos desenvolvidos em parceria com empresas e associações de produtores, nas zonas de convergência

OP2: Desenvolver medidas previstas no Orçamento Participativo de Portugal
 Ind.5 - Grau de execução do Projeto "Em Lisboa e Vale do Tejo, novas castas para novos vinhos"

OP3: Promover a modernização e operacionalização das redes de Estações Experimentais do MA
 Ind.4 - N.º de Estações modernizadas

OP4: Promover a conservação e valorização dos Recursos Genéticos Nacionais
 Ind.5 - N.º de entradas conservadas com sucesso nos bancos de germoplasma e coleções de referência
 Ind.6 - N.º de novas variedades inscritas no Catálogo Nacional de Variedades (CNV)

EFICIÊNCIA

OP5: Incrementar a divulgação dos resultados da produção científica
 Ind.7 - N.º de publicações técnicas e científicas em *referee*
 Ind.8 - N.º de eventos científicos e técnicos organizados e/ou coorganizados

OP6: Promover uma utilização mais eficiente dos recursos
 Ind.9 - Volume de receita contratualizada em projetos
 Ind.10 - Receita própria arrecadada (M€)
 Ind.11 - N.º de aumento de clientes que representam uma quota de faturação
 Ind.12 - Rácio Gastos Fixos/ Gastos Operacionais

QUALIDADE

OP7: Reduzir os impactos ambientais decorrentes das atividades desenvolvidas
 Ind.13 - Variação Gastos Ambientais/ Gastos Operacionais
 Ind.14 - Tx de implementação das medidas relacionadas com a proteção do ambiente

OP8: Acreditar os ensaios incluídos nos POC
 Ind.15 - Tx de cobertura de ensaios acreditados

OP9: Melhorar a satisfação de clientes e parceiros
 Ind.16 - Nivel de satisfação de clientes e parceiros (de 0 a 5)

OP10: Promover o envolvimento dos trabalhadores na organização e na missão
 Ind.17 - Tx de execução do Plano de Implementação da SST
 Ind.18 - Grau de satisfação dos colaboradores com as condições de trabalho
 Ind.19 - Índice de satisfação dos colaboradores com o seu envolvimento na organização

OP11: Dinamizar medidas que facilitem a vida profissional e pessoal dos Colaboradores
 Ind.20 - Tx de Colaboradores com parecer favorável à solicitação de regime de teletrabalho
 Ind.21 - Tx de despachos favoráveis aos pedidos para a prática de modalidade de horário diferentes da de "horário flexível"
 Ind.22 - N.º médio de horas de formação por colaborador/ano

2.4 Atividades Previstas e Recursos

Sendo, um dos objetivos do presente PAA, a associação da estrutura interna aos objetivos estratégicos e estratégia delineada para o ciclo de 2022, com base na carta de missão, as atividades plasmadas no presente Plano foram definidas pela sua particular complexidade técnica, exigência em termos de recursos a afetar e pertinência face ao enquadramento jurídico e à missão preconizada para o Instituto.

De referir que, o desenvolvimento das atividades acima referidas não seria possível sem a multiplicidade de outras tarefas, nas quais se integram as atividades correntes e/ou processos e obrigações de caráter regular e ainda, as decorrentes de solicitações supervenientes, maioritariamente ditadas por fatores externos, relativamente às quais a imprevisibilidade é elevada mas a exigibilidade imperiosa, o que obriga à sua concretização em paralelo com a atividade aqui planeada.

Para além das atividades previstas, o Instituto está comprometido, para o ciclo 2021-2026, com o Plano de Recuperação e Resiliência (PRR). Genericamente, este plano está organizado em três dimensões estruturantes: a Resiliência, a Transição Climática e a Transição Digital. Estas dimensões são concretizadas através de 20 Componentes (C) que integram por sua vez 37 Reformas e 82 Investimentos.



Neste âmbito, o Instituto vai candidatar-se aos avisos de abertura para os seguintes investimentos:

Resiliência:

C5: CAPITALIZAÇÃO E INOVAÇÃO EMPRESARIAL

Esta componente está integrada na Dimensão Resiliência e visa aumentar a competitividade e a resiliência da economia com base em I&D, inovação, diversificação e especialização da estrutura produtiva.

Reforma: Agenda de investigação e inovação para a sustentabilidade da agricultura, alimentação e agroindústria.

Investimentos:

- Agendas/ Alianças mobilizadoras para a Inovação Empresarial.
- Agendas/ Alianças Verdes para a Inovação Empresarial.
- Agenda de investigação e inovação para a sustentabilidade da agricultura, alimentação e agroindústria [Agenda de Inovação para a Agricultura 20/30].
 - Dinamização de programas e projetos de investigação e inovação e projetos estruturantes centrados nas 15 iniciativas emblemáticas da Agenda.
 - Dinamização da rede nacional de inovação da agricultura (Recuperação e a modernização das infraestruturas e equipamentos dos Polos da Rede de Inovação).

Da Componente 5 do PRR, faz parte a Agenda de Inovação para a Agricultura, aprovada pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 86/2020, de 13 de outubro, a qual pretende promover o crescimento do setor agroalimentar, de forma sustentável e resiliente. Neste contexto foram definidas **5 intenções estratégicas** (mais saúde, mais inclusão, mais rendimento, mais futuro, mais inovação) e definidas **15 iniciativas emblemáticas**, que se destinam aos cidadãos, aos agentes do território, aos produtores e aos agentes da política pública. No ciclo de gestão 2020-2030, o Instituto estará, também comprometido com a presente Agenda através da candidatura a várias das iniciativas emblemáticas apresentadas no quadro abaixo.



As metas propostas para a Agenda de Inovação para a Agricultura são as seguintes:



2.5 Atividades Planeadas

Os objetivos e indicadores identificados nos quadros abaixo, resultam dos contributos das diversas Unidades Orgânicas, para a consecução da estratégia do Instituto.

Após a receção desses contributos, foram os mesmos, agrupados nos principais eixos de intervenção do INIAV, aos quais foram atribuídos “Pesos”, consoante o impacto dos mesmos na sua estratégia:

1. Investigação, Experimentação, Demonstração e Inovação (IE&D+I);
2. Conservação e Valorização dos Recursos Genéticos Naturais (RGN);
3. Atividades Laboratoriais de Referência (LNR);
4. Prestação de Serviços Especializados;
5. Atividades de Gestão.

Foram identificados os Objetivos Operacionais e respetivos Indicadores e Metas e, ainda, os seus pesos relativos nos Eixos de Intervenção e nos Objetivos Operacionais, à semelhança do procedimento utilizado na construção do QUAR.

Esta metodologia permitirá assegurar, de forma sistemática, a recolha dos dados reais para os vários indicadores definidos, a sua comparação com as metas traçadas, e a apresentação sintética da informação de gestão relevante sobre a evolução do desempenho da organização e o nível de consecução das metas fixadas, no sentido de permitir a adequada e tempestiva pilotagem da organização e a tomada atempada das medidas corretivas que se revelarem necessárias.

Atividades Planeadas

Eixo 1: Investigação, Experimentação, Demonstração e Inovação	Peso na Avaliação Global: 25%
--	--------------------------------------

OOp 1.1: Assegurar o apoio científico e técnico à inovação e ao desenvolvimento								Peso no Eixo: 40%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
1.1.1	Nº total de projetos a desenvolver em parceria ¹	30%	178	175 ¹	26	219	GAP	Ind. 1
1.1.2	Nº de projetos a desenvolver nas zonas de convergência ¹	20%	113	96 ¹	14	120		Ind. 2
1.1.3	Volume de financiamento a contratualizar (M €) ¹	25%	3,6	12 ¹	2	15		Ind. 9
1.1.4	Nº de Estações Experimentais modernizadas no âmbito da Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030 ¹	25%	2	3 ¹	1	5	GGP	Ind. 4

OOp 1.2: Assegurar o apoio à definição de políticas públicas setoriais								Peso no Eixo: 10%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
1.2.1	Nº de comissões técnicas de acompanhamento integradas	60%	37	40	6	50	Tds UEIS+PA	-
1.2.2	Nº grupos de trabalho integrados	40%	70	75	11	94		-

OOp 1.3: Promover a divulgação da produção científica								Peso no Eixo: 30%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
1.3.1	Nº de publicações científicas com arbitragem ¹	20%	188	276 ¹	41	345	Tds UEIS+PA	Ind. 7
1.3.2	Nº de artigos publicados em órgãos de difusão alargada	10%	75	80	12	100		-
1.3.3	Nº de livros/Capºs de Livros publicados	10%	25	15	2	19		-

¹ Indicadores e metas da Carta de Missão

OOp 1.3: Promover a divulgação da produção científica (cont.)								
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
1.3.4	Nº de comunicações orais ou em poster em eventos científicos e técnicos	10%	113	120	18	150		-
1.3.5	Nº de redes (locais) de demonstração organizados no âmbito da Rede de Inovação	10%	0	3	1	5	BRG	-
1.3.6	Nº de eventos organizados e/ou coorganizados ²	20%	77	117 ²	18	146	Tds UEIS+PA	Ind. 8
1.3.7	Nº de artigos técnicos e/ou científicos revistos (arbitragem científica)	10%	134	150	23	188		-
1.3.8	Índice de cobertura do INIAV nos media	10%	21,8	22,0	3	28	DLSI	-

OOp 1.4: Prestar apoio à formação académica e profissional								Peso no Eixo: 10%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
1.4.1	Nº de estágios qualificantes orientados	20%	11	37	6	46	Tds UEIS+PA	-
1.4.2	Nº de teses de doutoramento/mestrado, orientadas	20%	21	20	3	25		-
1.4.3	Nº de ações de formação profissional ministradas	20%	7	8	1	10		-
1.4.4	Nº de horas leccionadas em estabelecimentos de ensino	20%	228	400	60	500		-
1.4.5	Nº de participações em júris académicos	20%	12	20	3	25		-

OOp 1.5: Desenvolver medidas previstas no Orçamento Participativo Portugal (LOE 2021)								Peso no Eixo: 10%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
1.5.1	Grau de execução do Projeto "Em Lisboa e Vale do Tejo, novas castas para novos vinhos"	100%	60%	95%	0%	100%	PA Dois Portos	Ind. 3

² Indicadores e metas da Carta de Missão

Eixo 2: Conservação e Valorização dos Recursos genéticos Nacionais

 Peso na Avaliação Global: **25%**

OOp 2.1: Identificar, caracterizar, documentar e conservar os recursos genéticos autóctones								Peso no Eixo: 50%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
2.1.1	Nº de entradas conservadas com sucesso no BPGVegetal ³	15%	45 002	50 000 ³	7 500	62 500	PA Braga	Ind. 5
2.1.2	Nº de entradas conservadas com sucesso no BNGAnimal ³	15%	201 187	204 000 ³	30 000	255 000	PA Santarém	
2.1.3	Nº de entradas conservadas com sucesso nas Coleções de Referência ³	10%	1 530	2 000 ³	300	2 500	Elvas, Alcobaça, Dois Portos	
2.1.4	Nº de genotipagens/identificações moleculares de recursos genéticos animais	5%	1 383	1 300	195	1 625	PA Santarém	-
2.1.5	Nº de espécies com variedades autóctones em caracterização	5%	5	9	1	11		-
2.1.6	Nº de culturas em monitorização ecofisiológica	5%	0	14	2	18	PA Santarém	-
2.1.7	Nº de acessos conservados in vitro no BPGV	5%	368	400	60	500	PA Braga	-
2.1.8	Nº de acessos conservados em coleções de campo no BPGV	5%	544	600	90	750		-
2.1.9	Nº de acessos caracterizados morfológicamente	5%	189	250	38	312		-
2.1.10	Nº de acessos multiplicados e regenerados	5%	160	200	30	250		-
2.1.11	Nº de ações de formação no âmbito da implementação e elaboração do Inventário Nacional dos Recursos Genéticos Vegetais	5%	2	2	1	4		-
2.1.12	Nº de campos experimentais de pinheiro-bravo em manutenção (conserv. ex situ)	5%	8	8	1	10	SAFSV	-
2.1.13	Nº de campos experimentais de pinheiro-manso em manutenção (conserv. ex situ)	5%	5	2	0	3		-
2.1.14	Nº de campos experimentais de sobreiro em manutenção (conserv. ex situ)	5%	1	2	0	3		-
2.1.15	Nº de unid. de conservação genética de sobreiro monitorizadas (conserv. in situ)	5%	8	8	1	10		-

³ Indicadores e metas da Carta de Missão

OOp 2.2: Desenvolver programas de melhoramento genético de espécies vegetais com interesse para a agricultura e alimentação							Peso no Eixo:	50%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
2.2.1	Nº de linhas segregantes em avaliação	10%	5 461	5 500	825	6 875	BRG	-
2.2.2	Nº de cruzamentos artificiais a realizar	10%	903	1 000	150	1.250		-
2.2.3	Nº de novas combinações genéticas a obter	10%	1 650	1 700	255	2 125		-
2.2.4	Nº de novas variedades, inscritas no Catálogo Nacional de Variedades ⁴	40%	2	3 ⁴	1	5		Ind. 6
2.2.5	Nº de locais das Redes de Ensaio de Adaptação, no âmbito da Rede de Inovação	10%	5	5	1	7		-
2.2.6	Nº de protocolos no âmbito da participação em redes internacionais de intercâmbio e testagem de materiais genéticos	20%	5	5	1	7		-

Eixo 3: Laboratórios Nacionais de Referência

Peso na Avaliação Global: 20%

OOp 3.1: Coordenar as atividades de referência laboratorial							Peso no Eixo:	100%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
3.1.1	Taxa de resultados satisfatórios nos PT dos EURL	20%	90%	80%	12%	100%	GSQ	-
3.1.2	Taxa de participação nos PT organizados pelos EURL	20%	80%	80%	12%	100%		-
3.1.3	Nº de procedimentos e práticas divulgadas aos LO externos	10%	4	4	1	6		-
3.1.4	Taxa de resposta aos pedidos de Materiais de controlo pelos LO externos	10%	100%	80%	12%	100%		-
3.1.5	Taxa de resultados satisfatórios nos PT recomendados pelos LO	10%	80%	80%	12%	100%		-
3.1.6	Nº de tabelas de atualização de dados dos LO para a DGAV	10%	0	4	1	6		-
3.1.7	Taxa de resposta à DGAV aos pedidos de pareceres técnicos para o reconhecimento oficial de LO	10%	100%	80%	12%	100%	GSQ	-
3.1.8	Taxa de resposta aos pedidos de declarações importação de material biológico para análise	10%	100%	80%	12%	100%		-

⁴ Indicador e Meta da Carta de Missão

Eixo 4: Prestação de Serviços Especializados

 Peso na Avaliação Global: **20%**

OOp 4.1: Atualizar a tabela de preços e o catálogo de serviços								Peso no Eixo: 20%	
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
4.1.1	Data de envio para aprovação do CD, do Catálogo dos serviços disponibilizados, revisto	50%	-	30/05/2022	30 dias	30/04/2022	GIC	-	
4.1.2	Data limite do envio para o CD, do diploma legal de suporte à tabela de preços, atualizada	50%	-	30/09/2022	30 dias	30/08/2022		-	

OOp 4.2: Divulgar o catálogo de serviços prestados								Peso no Eixo: 10%	
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
4.2.1	Nº de meios de divulgação utilizados	50%	2	5	1	7	GIC	-	
4.2.2	Nº de ações de divulgação	50%	1	5	1	7		-	

OOp 4.3: Assegurar a realização das análises laboratoriais enquadradas nos Planos Oficiais de Controlo								Peso no Eixo: 40%	
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
4.3.1	Taxa de realização das amostras rececionadas	100%	-	80%	12%	100%	GIC	-	

OOp 4.4: Assegurar a realização de serviços solicitados por entidades públicas, agentes económicos e público em geral								Peso no Eixo: 30%	
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
4.4.1	Nº de relatórios técnicos	5%	1 390	1 400	210	1 750	Alcobaça, SAFSV, BRG	-	

OOp 4.4: Assegurar a realização de serviços solicitados por entidades públicas, agentes económicos e público em geral (cont.)								
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
4.4.2	Nº de consultas fitossanitárias	20%	24	50	8	63	SAFSV, BRG	-
4.4.3	Nº de recomendações de fertilização	5%	310	350	53	438	SAFSV	-
4.4.4	Nº de pareceres técnico-científicos	5%	51	50	8	63	SAFSV, Alcobaça	-
4.4.5	Nº de análises de solo, água de rega, fertilizantes e plantas	20%	34 736	30 000	4 500	37 500		-
4.4.6	Nº de análises de deteção de organismos de quarentena emergentes	10%	0	220	30	275	SAFSV	-
4.4.7	Nº de análises de deteção e quantificação de OGM	10%	0	40	6	50		-
4.4.8	Taxa de realização das amostras rececionadas no âmbito do “COVID 19”	15%	0	90%	5%	100%	PSA	-
4.4.9	Nº de análises a alimentos para animais, matérias-primas alimentares e outros	5%	2 070	2 000	300	2 500	Santarém	-
4.4.10	Nº de análises para avaliação da qualidade do produto animal	5%	959	850	128	1 062		-

Eixo 5: Atividades de Gestão

 Peso na Avaliação Global: **10%**

OOp 5.1: Elaborar e monitorizar os instrumentos de gestão do Instituto								Peso no Eixo: 5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
5.1.1	Data de envio do pedido de contributos para o PAA, às Unidades Orgânicas	10%	03/11/2021	14/10/2022	5 dias	06/10/2022		-
5.1.2	Nº de dias úteis, após a receção dos contributos das U.O., para submissão da proposta do PAA/QUAR (2023) consolidados, à aprovação do CD	20%	1	8	1	6	NAC	-
5.1.3	Data limite para envio do PAA/QUAR (2023) para aprovação da Tutela	20%	22/02/2021	30/11/2022	5 dias	22/11/2022		-
5.1.4	Nº de monitorizações de execução do PAA/QUAR	10%	1	2	1	4		-

OOp 5.1: Elaborar e monitorizar os instrumentos de gestão do Instituto (continuação)								
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
5.1.5	Data de envio do pedido de contributos para o RAA 2021, às Unidades Orgânicas	10%	24/03/2021	15/03/2022	1 dias	11/03/2022	NAC	-
5.1.6	Nº de dias úteis, após a receção dos contributos das U.O., para submissão do Relatório de Atividades (2020) consolidado, à aprovação do CD	10%	1	8	1	6		-
5.1.7	Data limite para envio do RAA (2021) para aprovação da Tutela	20%	01/07/2021	15/04/2022	5 dias	06/04/2022		-

OOp 5.2: Assegurar a gestão integrada dos Recursos Humanos								Peso no Eixo: 5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
5.2.1	Data de conclusão do Balanço Social/2021	30%	31/03/2021	01/04/2022	15 dias	16/03/2022	DRH	-
5.2.2	Data de conclusão do Relatório de Gestão da Formação/2021	20%	28/06/2021	01/04/2022	15 dias	16/03/2022		-
5.2.3	Nº de dias úteis após a publicação da circular da DGO, para submissão da proposta de mapa de Pessoal para 2023	25%	2	5	1	3		-
5.2.4	Data de conclusão do plano de formação 2023/2024	25%	n.a	02/11/2022	15 dias	11/10/2022		-

OOp 5.3: Assegurar a compatibilidade, funcionalidade, integridade e segurança dos sistemas de informação								Peso no Eixo: 5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
5.3.1	N.º de aplicações desenvolvidas para telemóvel	30%	5	5	1	7	DLSI	-
5.3.2	N.º de plataformas desenvolvidas	30%	3	4	1	6		-
5.3.3	N.º de websites de projetos elaborados	40%	4	10	3	14		-

OOp 5.4: Acreditar os ensaios incluídos nos Planos Oficiais de Controlo							Peso no Eixo:	5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
5.4.1	Taxa de cobertura dos ensaios acreditados (POC) ⁵	20%	76%	75% ⁵	19%	95%	GSQ	Ind. 15
5.4.2	Taxa de manutenção de ensaios acreditados	10%	90%	82%	12%	95%		-
5.4.3	Nº de ensaios em “Acreditação Flexível Global”	10%	93	100	25	130		-
5.4.4	Taxa de execução das auditorias previstas no programa anual de auditorias	10%	77%	80%	10%	95%		-
5.4.5	Grau de eficácia das auditorias internas/externas	10%	50%	50%	8%	63%		-
5.4.6	Taxa de cumprimento do prazo para tratamento das “Não Conformidades” (auditorias externas)	20%	90%	90%	5%	100%		-
5.4.7	Taxa de execução do plano de participação de ECI e Ensaio de Aptidão	20%	80%	75%	19%	95%		-

OOp 5.5: Melhorar a satisfação de Clientes e Parceiros							Peso no Eixo:	5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
5.5.1	Taxa de resposta às solicitações, dentro do prazo máximo estipulado	60%	0%	80%	10%	100%	GIC	-
5.5.2	Nível de satisfação de clientes e parceiros ⁵	30%	-	4,2 ⁵	0,6	5	GSQ	Ind. 16
5.5.3	N.º de aumento de clientes que representam uma quota de faturação ³	10%	193	60 ³	9	75	GIC	Ind. 11

OOp 5.6: Incrementar a normalização dos processos de suporte ao Sistema de Gestão							Peso no Eixo:	5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR
5.6.1	Taxa de realização das ações de melhoria a desenvolver e ou implementar no âmbito dos Mecanismos de Audição e Participação	30%	-	10%	2%	13%	GSQ	-

⁵ Indicador e Meta da Carta de Missão

OOp 5.6: Incrementar a normalização dos processos de suporte ao Sistema de Gestão (Continuação)								Peso no Eixo:	5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
5.6.2	Nº de auditorias realizadas no âmbito do Plano de Melhorias CAF e EFQM	40%	2	2	1	4		-	
5.6.3	Nº de ações de sensibilização com os responsáveis das UO/Laboratórios	20%	0	3	1	5		-	
5.6.4	Nº de procedimentos criados e/ou revistos	10%	59	50	8	63		-	

OOp 5.7: Implementar o Sistema de Segurança e Saúde no Trabalho								Peso no Eixo:	5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
5.7.1	Taxa de execução do Plano de Implementação da SST	25%	70%	75%	11%	94%		Ind. 17	
5.7.2	Taxa de trabalhadores atendidos pelos Serviços de Medicina Ocupacional	25%	0%	30%	5%	38%	GSQ	-	
5.7.3	Nº de relatórios de levantamento de requisitos de SST	25%	0%	2	1	4		-	
5.7.4	Grau de satisfação dos Colaboradores com as condições de trabalho	25%	-	3,7	0,6	4,6	NAC	Ind. 18	

OOp 5.8: Dinamizar medidas que facilitem a vida profissional e pessoal dos colaboradores								Peso no Eixo:	5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
5.8.1	Taxa de colaboradores com parecer favorável à solicitação do regime de teletrabalho ⁶	30%	100%	95% ⁶	3%	100%		Ind. 20	
5.8.2	Nº médio de horas de formação profissional por trabalhador ⁶	30%	10,5	8,2 ⁶	1,2	10	DRH	Ind. 22	
5.8.3	Taxa de despachos favoráveis aos pedidos para a prática de modalidades de horários diferentes da modalidade "Horário Flexível"	10%	100%	80%	12%	100%		Ind. 21	
5.8.4	Índice de satisfação dos Colaboradores com o seu envolvimento na organização	30%	-	3,8	0,6	4,8	NAC	Ind. 19	

⁶ Indicador e Meta da Carta de Missão

OOp 5.9: Promover uma utilização mais eficiente dos recursos financeiros								Peso no Eixo:	5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
5.9.1	Receita Própria arrecadada (M€)	70%	3,2	4,5	0,7	5,6	DRFP	Ind. 10	
5.9.2	Rácio Gastos Fixos/Gastos Operacionais	30%	18,3%	24%	4%	18%		Ind. 12	

OOp 5.10: Acompanhar a gestão técnico-financeira dos projetos em curso								Peso no Eixo:	5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
5.10.1	Nº de candidaturas acompanhadas	20%	105	180	27	225	GAP	-	
5.10.2	Nº de projetos acompanhados pelo GAP	20%	178	200	30	250		-	
5.10.3	Nº de Pedidos de Pagamento submetidos	10%	90	100	15	125		-	
5.10.4	Nº de Propostas de Aquisição validadas	10%	558	300	45	375		-	
5.10.5	Nº de processos de Bolseiros recrutados	10%	6	10	2	13		-	
5.10.6	Nº de protocolos acompanhados	10%	78	30	5	38	GAP	-	
5.10.7	Nº de visitas de acompanhamento realizadas	10%	0	10	2	13		-	
5.10.8	Nº de ações de formação externa acompanhadas	10%	0	130	20	163		-	

OOp 5.11: Produzir relatórios trimestrais de monitorização de indicadores de gestão								Peso no Eixo:	5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
5.11.1	Nº de parcerias/consórcios constituídos	50%	105	180	27	225	GAP	-	
5.11.2	Nº de Relatórios produzidos	25%	3	4	1	6		-	
5.11.3	Nº médio de dias úteis para apresentação dos relatórios, após o final de cada trimestre	25%	5	10	2	13		-	

OOp 5.12: Executar as ações de melhoria contratualizadas no âmbito da Gestão por Processos								Peso no Eixo:	10%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
5.12.1	Data de conclusão do <i>Project Management Office</i> (PMO)	50%	–	30/11/2022	30 dias	30/12/2022	GAP	-	
5.12.2	Taxa de implementação de Processos (digitalização dos serviços administrativos) ⁷	50%	–	50% ⁷	8%	63%	Todos Dep e GAT	-	

OOp 5.13: Implementar o sistema de gestão de ativos								Peso no Eixo:	5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
5.13.1	Taxa de implementação do sistema de gestão	50%	30%	75%	15%	100%	GGP	-	
5.13.2	Taxa de atualização do inventário	50%	0%	25%	4%	31%		-	

OOp 5.14: Modernizar o edificado								Peso no Eixo:	10%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
5.14.1	Taxa de execução da empreitada do Laboratório “Sanidade Vegetal” (Oeiras)	25%	0%	10%	2%	13%	GGP	-	
5.14.2	Taxa de execução da empreitada do Centro de Excelência para A Agricultura e Agroindústria (Santarém)	25%	0%	75%	11%	94%		-	
5.14.3	Data de lançamento do concurso público para a execução das obras de beneficiação do edifício “Florestal” (Oeiras)	25%	–	30/10/2022	60 dias	31/12/2022		-	
5.14.4	Data de lançamento do procedimento para projetos de execução das obras de beneficiação do edifício "Residência" (Oeiras)	25%	–	30/10/2022	60 dias	31/12/2022		-	

⁷ Indicador e Meta da Carta de Missão

OOp 5.15: Contribuir para o aumento da eficiência produtiva dos laboratórios								Peso no Eixo:	5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
5.15.1	Taxa de implementação do plano de manutenção preventiva de equipamentos	40%	20%	50%	8%	63%	GGP	-	
5.15.2	Taxa de execução da manutenção corretiva interna	30%	95%	95%	2%	100%		-	
5.15.3	Dias úteis de paragem da produção para reparação, "in house", de equipamento	30%	5	5	2	4		-	

OOp 5.16 Contribuir para sustentabilidade ambiental								Peso no Eixo:	10%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
5.16.1	Taxa de implementação de medidas de eficiência energética	20%	10%	11%	2%	14%	GGP	Ind. 14	
5.16.2	Taxa de redução de consumo de combustíveis fósseis	20%	10%	25%	4%	31%		Ind. 14	
5.16.3	Taxa de redução de consumo de energia elétrica	20%	8%	5%	1%	7%		Ind. 14	
5.16.4	Taxa de utilização de veículos elétricos	20%	23%	25%	4%	31%		Ind. 14	
5.16.5	Variação dos Gastos Ambientais/Gastos Operacionais ⁸	20%	18%	23% ⁸	4%	29%	DRFP	Ind. 13	

OOp 5.17: Incrementar as ações do processo de recuperação de dívida								Peso no Eixo:	5%
Indicadores		Peso no Obj.	Resultado 3º Trim/21	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	U.O.	Impacto QUAR	
5.17.1	Percentagem de receita própria cobrada relativa a períodos anteriores.	50%	3%	5%	1%	7%	DRFP	-	
5.17.2	Taxa de aumento do nº de comunicações enviadas para recuperação de dívida	50%	26%	5%	1%	7%		-	

⁸ Indicador e Meta da Carta de Missão

2.5.1 Recursos Planeados

A política de recursos humanos no INIAV assenta num reforço gradual de competências das suas equipas, quer por admissão de colaboradores com qualificações adequadas (formação e experiência), quer pelo reforço de competências dos quadros do Instituto.

O INIAV desenvolve atividades altamente diferenciadas, ao nível dos Laboratórios Nacionais de Referência e das Estações Experimentais e dos Centros de Conservação e Valorização dos Recursos Genéticos Nacionais, o que requiere que os seus quadros sejam cada vez mais qualificados. Nesse sentido, para além do reforço da formação dos colaboradores do INIAV, pretende-se que as novas contratações tenham maior peso nas carreiras de Técnico Superior e Investigação científica.

A estruturação da pirâmide da carreira de investigação, à semelhança do que ocorre nos diferentes organismos do Sistema Científico e Tecnológico Nacional, assume grande relevância interna e externa.

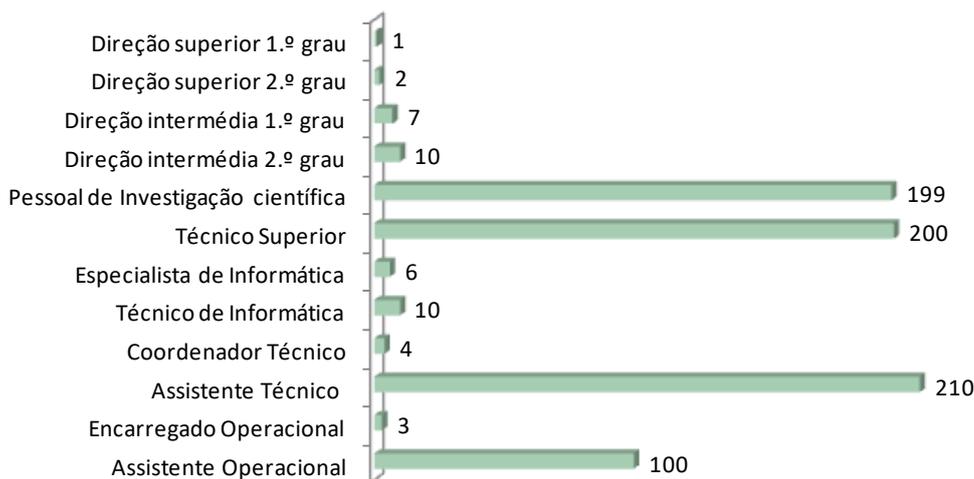
No que diz respeito aos recursos financeiros, o INIAV tem vindo a diversificar as suas fontes de financiamento para o desenvolvimento das atividades de investigação e inovação, bem como a procurar alargar a base de clientes da prestação de serviços, com vista a reforçar a sustentabilidade económico-financeira do Instituto.

As infraestruturas científicas do INIAV continuarão a ser modernizadas e reforçadas, recorrendo a projetos financiados para o efeito, como é o caso do PRR e da Agenda da Inovação da Agricultura, numa lógica de complementaridade entre fundos.

2.5.1.1 Recursos Humanos

No que se refere à prossecução das atividades planeadas, foram propostos e aprovados, **752 postos de trabalho**, constantes do Mapa de Pessoal para o ano de 2022, cuja distribuição, por carreira, é a seguinte:

Distribuição por Carreira



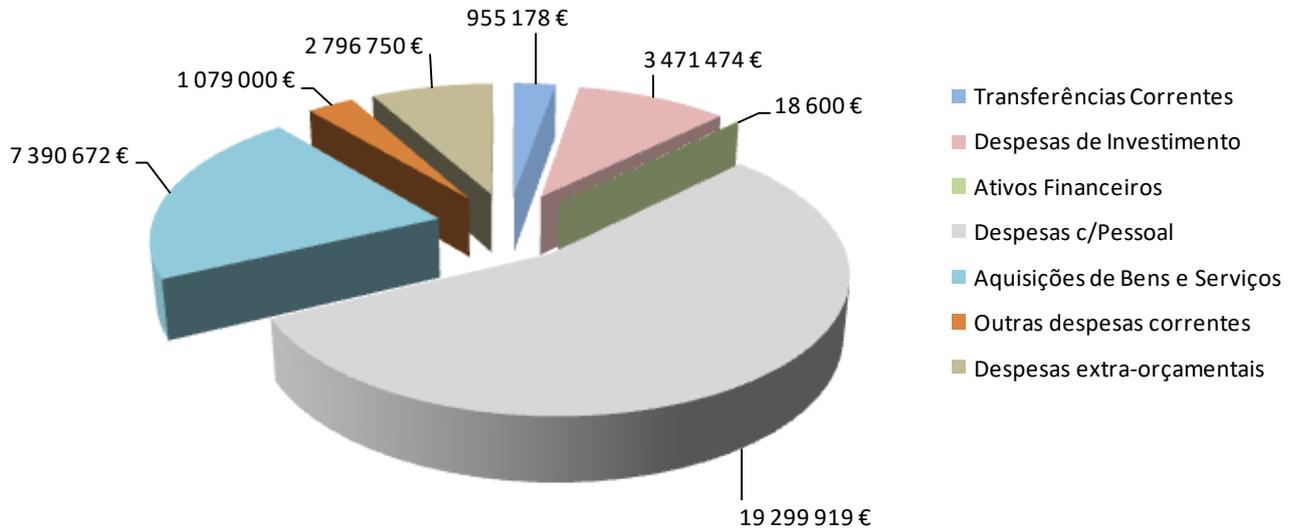
A renovação geracional é um fator crítico de sucesso para a sustentabilidade do INIAV, incluindo a sua capacidade para realização das funções de Estado que lhes estão atribuídas.

Os aspetos relacionados com os Recursos Humanos foram considerados centrais pelo Conselho Diretivo no Plano de Atividades 2022.

2.5.1.2 Recursos Financeiros

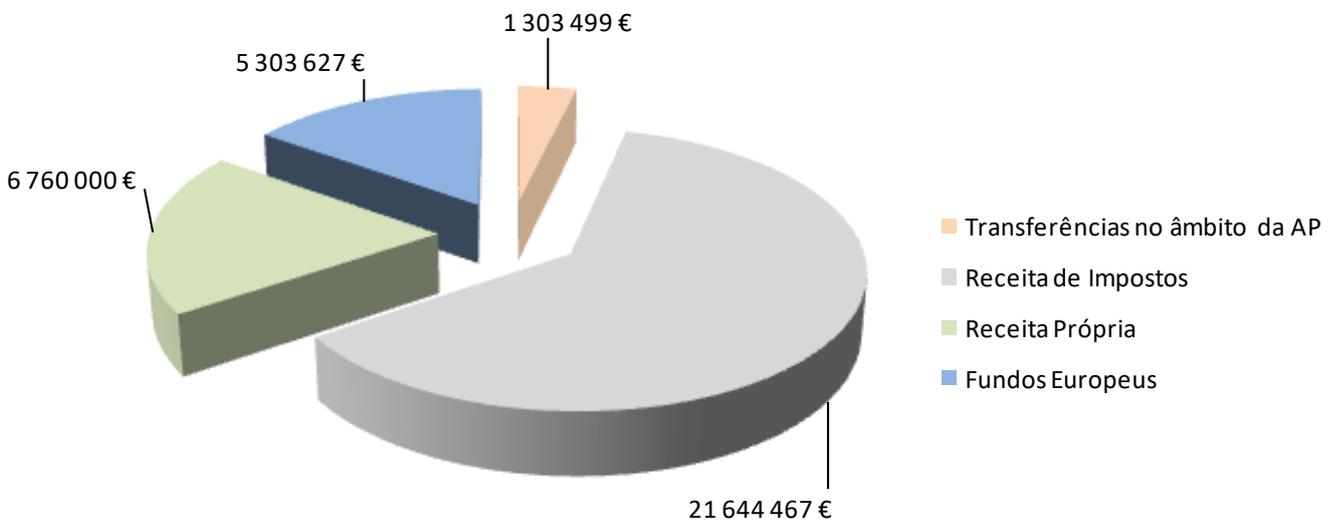
Dando cumprimento ao art. º 58 do Decreto-Lei nº 126-C/2021, de 31 de dezembro, apresentam-se de seguida, os recursos planeados referentes ao ano 2021, no valor global de 35.011.593€, orçamento que será revisto após as eleições legislativas de janeiro e depois de aprovado o Orçamento Geral do Estado para 2022:

Despesa prevista por Agrupamento



As despesas referidas no ponto anterior serão suportadas pelas seguintes Fontes de Financiamento:

Fontes de Financiamento



2.5.1.3 Recursos Patrimoniais

Dando continuidade ao processo iniciado em 2021, no ano 2022 será dado seguimento ao processo de regularização da situação matricial e registral dos imóveis afetos ao Instituto, para envio à Direção-Geral do Tesouro e Finanças. Prevê-se também, continuar a atualização do inventário no Sistema de Informação dos Imóveis do Estado.

2.6 Programa de Formação

Com o objetivo de desenvolver, aprofundar e consolidar conhecimentos dos colaboradores do instituto, o plano de formação para 2022, será desenvolvido na sequência da identificação das necessidades de formação dos colaboradores, apurada para o biénio 2021/2022, nomeadamente nas seguintes áreas:

Áreas	Temas	N.º de pedidos
Gestão Financeira	<i>Prestação de Contas e Relato Financeiro</i>	2
Contratação Pública	<i>Aquisição de equipamentos e serviços</i>	4
Contratação Pública	<i>Convites, programas e cadernos de encargos</i>	4
Liderança, Desempenho Organizacional e Gestão de Equipas	<i>Liderança Participativa</i>	3
Liderança, Desempenho Organizacional e Gestão de Equipas	<i>Motivação e Gestão de Equipas de Trabalho</i>	9
Gestão do Capital Humano	<i>Avaliação de Desempenho</i>	4
Direito	<i>Invalidades dos Actos Administrativos e as Impugnações Administrativas</i>	2
Informática na Ótica do Utilizador	<i>MS Outlook - Secretariados</i>	3
Línguas	<i>Língua Inglesa</i>	6
Línguas	<i>Língua Francesa</i>	1
Segurança e Saúde no Trabalho	<i>Saúde e Segurança no Trabalho</i>	35
Segurança e Saúde no Trabalho	<i>Suporte Básico de Vida</i>	15
Organização e gestão de eventos nacionais e internacionais	<i>Planeamento e organização de eventos</i>	2
Estatística	<i>Tratamento de Resultados (programa Estatística ou SPSS)</i>	4
Técnica	<i>Workshop em técnicas histológicas e tanatologia</i>	4
Acreditação de laboratórios	<i>Auditorias a Laboratórios NP EN ISO/IEC 17025:2018 - Curso completo (56h) -</i>	19
Segurança e saúde	<i>Avaliação de Riscos e Elaboração/Implementação de Planos de Emergência para Laboratórios</i>	11
Gestão Financeira	<i>Novo Regime do Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública – SNCAP</i>	2
Segurança e Saúde no Trabalho	<i>Legislação e Organização da Segurança e Saúde no Trabalho - Para Laboratórios</i>	7
Segurança e Saúde no Trabalho	<i>Prevenção e Controlo de Acidentes em Laboratórios</i>	8
Acreditação de Laboratórios	<i>Requisitos Gerais de Competência para os Laboratórios: NP EN ISO/IEC 17025:2018 e Guias IPAC Aplicáveis</i>	31
Segurança e Saúde	<i>Ambiente e Segurança nos Laboratórios</i>	11
Acreditação de Laboratórios	<i>Validação de Métodos de Ensaio e Estimativa das Incertezas em Laboratórios de Análise Química.</i>	16
Estatística	<i>Estatística aplicada a Laboratórios de Ensaio</i>	28
Estatística	<i>Estatística aplicada aos Ensaio de Comparação Interlaboratorial</i>	21
Gestão e organização	<i>Gestão do tempo em Laboratórios</i>	10
Acreditação de laboratórios	<i>Gestão eficaz da Calibração dos Equipamentos de medição</i>	12
Estatística	<i>Implementação e Interpretação de Cartas de controlo de Qualidade nos laboratórios</i>	15

3 Medidas de Modernização Administrativa

No âmbito do desenvolvimento/aperfeiçoamento de mecanismos de modernização administrativa que garantam uma maior aproximação da Administração aos cidadãos, assim como a revisão e aperfeiçoamento dos sistemas internos de gestão, organização e funcionamento, de forma a melhorar a qualidade dos serviços prestados, preconizados no DL nº 135/99 de 22 de abril alterado pelo DL nº 74/2017, de 21 de junho, este Instituto propõe-se a executar as seguintes medidas e ações de melhoria:

Medidas/ações de melhoria	Projeto /Decreto-lei				Data prevista de conclusão	Periodicidade	Âmbito
	CAF	EFQM	Questionário satisfação dos colaboradores	Modernização administrativa			
Aplicar o questionário de satisfação clientes e parceiros de investigação	✓			✓		anual	Mecanismos de Audição e Participação
Aplicar o questionário de satisfação aos Dirigentes e colaboradores				✓	abr/22	anual	Mecanismos de Audição e Participação
Rever e elaborar procedimentos resultante do levantamento de processos	✓	✓	✓	✓	dez/22	anual	Melhoria Contínua
Elaborar,implementar e avaliar o plano de comunicação interna	✓	✓			dez/22	anual	Melhoria Contínua
Avaliar o processo / procedimentos de gestão de reclamações	✓	✓		✓	dez/22	anual	Mecanismos de Audição e Participação/ Melhoria Contínua
Aumentar a taxa de implementação das melhorias propostas pelos clientes	✓			✓	dez/22	anual	Mecanismos de Audição e Participação/ Melhoria Contínua
Definir e monitorizar tempos máximos de resposta para cada tipologia de métodos de ensaio	✓				dez/22	anual	Melhoria Contínua
Planear preventivamente e implementar o PDCA nos processos de aquisição, de bens consumíveis e de materiais de referência	✓				dez/22	anual	Melhoria Contínua
Elaborar um plano bienal das necessidades de pessoal	✓	✓			dez/22	bianual	Melhoria Contínua
Implementar o portal do trabalhador	✓				dez/22	pontual	Melhoria Contínua
Realizar o levantamento das competências dos colaboradores	✓				dez/22	pontual	Melhoria Contínua
Promover uma correta e fácil organização do arquivo	✓						Melhoria Contínua
Implementar a 100% o SIGINIAV	✓				dez/22	anual	Melhoria Contínua
Implementar os Planos de Manutenção Preventiva aos equipamentos relevantes	✓				dez/22	anual	Melhoria Contínua
Melhorar a acessibilidade dos edifícios, colocação de sinalética adequada e Introduzir o controlo de acesso	✓				dez/22	pontual	Melhoria Contínua
Implementar a Plataforma de Partilha de Veículo	✓				dez/22	pontual	Comunicação Administrativa
Desenvolver seminários internos com vista ao reforço da cultura organizacional	✓		✓		dez/22	anual	Mecanismos de Audição e Participação/ Melhoria Contínua
Monitorizar e acompanhar os instrumentos de gestão				✓	dez/22	trimestral	Instrumentos de Apoio à Gestão
Contribuir para o Portal Único da Agricultura				✓	dez/22	anual	Acolhimento e Atendimento dos Cidadãos
Contribuir para a medida "Reorganiza"				✓	dez/22	anual	Comunicação Administrativa
Implementar medidas de Eficiência nos Polos	✓				dez/22	anual	Melhoria Contínua
Implementação de sistema de gestão de ativos segundo a norma ISO 55001				✓	dez/22	anual	Melhoria Contínua
Elaboração de um Plano de Bem-estar para os colaboradores do INIAV					dez/22	anual	Melhoria Contínua
Adequar a estrutura interna às necessidades atuais			✓	✓	dez/22	pontual	Mecanismos de Audição e Participação/ Melhoria Contínua
Adquirir equipamento informático e software atualizado			✓		dez/22	pontual	Mecanismos de Audição e Participação
Reativar, remodelar e rever horário e funcionamento do bar e do refeitório			✓		dez/22	pontual	Mecanismos de Audição e Participação
Implementar os Serviços de Segurança e Saúde no trabalho			✓		dez/22	pontual	Mecanismos de Audição e Participação
Implementar a Gestão documental				✓	dez/22	pontual	Melhoria Contínua
Implementar a avaliação dos dirigentes intermédios			✓		dez/22	anual	Mecanismos de Audição e Participação

4 Iniciativas de Publicidade Institucional

Para o ano de 2022 não estão previstas campanhas, ações informativas e/ou publicitárias que sejam objeto de aquisições onerosas de espaços publicitários institucionais.

Contudo, a divulgação institucional é, normalmente, assegurada pela presença/publicação regular de artigos científicos e técnicos em meios de comunicação da especialidade, como por exemplo Agrotec, Oliavitis, Tecnoalimentar, Vida Rural, Voz do Campo, entre outros.

Anexos:

1 – Carta de Missão

2 – Mapa de Pessoal

3 – QUAR

4 - Orçamento

5 – Parecer do CC

FICHA TÉCNICA

TÍTULO

Plano Anual de Atividades/2022, 1.ª versão

DIREÇÃO

Presidente do Conselho Diretivo: Nuno Canada

Vogal do Conselho Diretivo: Patrícia Inácio

EDITOR

Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, I.P.

Quinta do Marquês, Av. da República

2784 – 505 Oeiras

PORTUGAL

Telef.: 214 4403 500 Fax.: 214 403 660

E-Mail: presidencia@iniav.pt

Website: www.iniaiv.pt

COORDENAÇÃO

Conselho Diretivo

presidencia@iniav.pt

ELABORAÇÃO

Núcleo de Acompanhamento e Controlo (Equipa)

E-Mail: nac@iniav.pt

CAPA

Departamento de Logística e Sistemas de Informação

Dezembro de 2021

ANEXOS

CARTA DE MISSÃO

CARACTERIZAÇÃO GERAL

Ministério: Ministério da Agricultura (MA)

Serviço/Organismo: Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária (INIAV, IP)

Cargo: Presidente do Conselho Diretivo

Período de comissão de serviço: 5 anos

MISSÃO

O Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, IP (INIAV, I.P.), é um instituto público integrado na administração indireta do Estado, que tem por missão a prossecução da política científica e a realização de investigação de suporte a políticas públicas orientadas para a valorização dos recursos biológicos nacionais, na defesa dos interesses nacionais e na prossecução e aprofundamento de políticas comuns da União Europeia.

PRINCIPAIS SERVIÇOS PRESTADOS

- A) Desenvolver as bases científicas e tecnológicas de apoio à definição de políticas públicas sectoriais;
- B) Promover atividades de investigação, experimentação e demonstração, na linha das políticas públicas definidas para os respetivos sectores, que assegurem o apoio técnico e científico conducente ao desenvolvimento e inovação e melhoria da competitividade, nas áreas agroflorestal, da proteção das culturas, da produção alimentar, da sanidade animal e vegetal, da segurança alimentar, bem como na área das tecnologias alimentares e da biotecnologia com aplicação nas referidas áreas;
- C) Assegurar as funções de Laboratório Nacional de Referência, nomeadamente, nas áreas da segurança alimentar, da sanidade animal e vegetal;
- D) Cooperar com instituições científicas e tecnológicas afins, nacionais ou estrangeiras, e participar em atividades de ciência e tecnologia, designadamente em consórcios, redes e outras formas de trabalho conjunto, e promover o intercâmbio e a transmissão de conhecimentos com entidades públicas e privadas, nacionais ou internacionais, nomeadamente através da celebração de acordos e protocolos de cooperação, sem prejuízo das competências próprias do Ministério dos Negócios Estrangeiros;

- E) Participar na elaboração dos planos oficiais de controlo nas áreas da saúde animal e vegetal e segurança alimentar;
- F) Assegurar a realização das análises laboratoriais enquadradas nos planos oficiais de controlo coordenados pelo MA, nas áreas da sua competência, designadamente, através da colocação em rede dos laboratórios acreditados já existentes.

ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS

- A) Implementar uma cultura organizacional orientada para a investigação aplicada e para a inovação e focada nas áreas da produção e transformação animal e vegetal, segurança alimentar, saúde animal e sanidade vegetal, silvicultura e produtos florestais e conservação dos recursos naturais;
- B) Dinamizar a atividade de investigação e inovação em agricultura e alimentação, aumentando o impacto e o retorno do investimento, promovendo a competitividade, a sustentabilidade e o desenvolvimento do território; INIAV
- C) Alargar e reforçar a capacidade inovação e transferência de conhecimento em agricultura e alimentação em todo o território, promovendo a modernização e operacionalização da Rede de Estações Experimentais do Ministério da Agricultura (MA);
- D) Reforço da capacidade operacional dos Laboratórios Nacionais de Referência do INIAV, IP;
- E) Promover um desenvolvimento equilibrado da investigação e dos serviços, a par com uma utilização mais eficiente dos recursos, de forma a reduzir custos e aumentar receitas, promovendo desta forma a sustentabilidade económico-financeira do INIAV, IP;
- F) Reforço das condições necessárias para a preservação e valorização dos recursos genéticos nacionais.

OBJETIVOS A ATINGIR

Objetivo	Indicador	Unidade	Peso	1.º ano	2.º ano	3.º ano	4.º ano	5.º ano
Eficácia								
Incrementar a divulgação de resultados da produção científica aplicada	N.º de publicações técnicas e científicas em revistas com referee	N.º	50	255	276	300	325	355
	N.º de eventos de divulgação promovidos ou organizados pelo INIAV	N.º	50	114	117	120	124	128
Promover parcerias estratégicas para modernização das estações experimentais do MA	N.º de estações experimentais modernizadas.	N.º	100	2	3	5	2	1

Incrementar a receita proveniente de projetos de investigação ou contratos	Volume de receita contratualizada em projetos de Investigação, Desenvolvimento e Inovação (ID&I) /ano (ME)	N.º de aumento	100	10	12	14	16	18
Promover a conservação e a valorização dos recursos genéticos nacionais	N.º de entradas conservadas com sucesso, nos Bancos Nacionais de Germoplasma e Coleções de Referência	N.º de aumento	50	252933	255901	258903	261941	265014
	N.º de novas variedades inscritas no Catálogo Nacional de Variedades (CNV)	N.º de aumento	50	2	3	4	5	6
Eficiência								
Aumentar a partilha de serviços e equipamentos na atividade operacional	Diversificação de clientes – N.º de clientes que representam uma quota de faturação	N.º de aumento	100	50	60	70	80	90
Digitalização dos serviços administrativos do INIAV	Taxa de implementação de processos	% de aumento	100	40	50	60	80	95
Reduzir os custos ambientais decorrentes da atividade do INIAV	Variação do rácio Gastos Ambientais / Gastos Operacionais	% de aumento	100	24%	23%	22%	21%	20%
Qualidade								
Acreditar os ensaios incluídos nos Planos Oficiais de Controlo	Taxa de cobertura de ensaios acreditados dos Planos Oficiais Controlo	% de aumento	100	72%	75%	75%	80%	80%
Melhorar a satisfação de clientes e parceiros	Nível de satisfação de clientes e parceiros (de 0 a 5)	Valor	100	4,0	4,2	4,2	4,3	4,3
Dinamizar medidas que facilitem a vida profissional e pessoal dos Colaboradores	Taxa de trabalhadores com parecer favorável à solicitação de regime de teletrabalho	%	100	95%	95%	95%	95%	95%
	N.º médio de horas de formação por colaboradores/ano	%	100	8,1	8,2	8,3	8,3	8,4

Os objetivos poderão ser ajustados em função das prioridades a definir anualmente através dos instrumentos de gestão.

RECURSOS NECESSÁRIOS

Os objetivos definidos serão prosseguidos com os recursos humanos, financeiros e patrimoniais afetos ao INIAV, sustentados em mapas de pessoal anualmente revistos em função dos objetivos operacionais traçados e alicerçados em recursos financeiros e patrimoniais ajustados em rácios de eficiência e eficácia, contribuindo para a racionalização da despesa pública. Deve ser utilizado o trabalho em rede como forma de otimizar recursos materiais e de conhecimento.



OUTROS

A prossecução dos objetivos e serviços anteriormente elencados deve respeitar o disposto na Resolução do Conselho de Ministros n.º 184/2019, de 03 de dezembro, que aprova o código de conduta do Governo e que se aplica, com as devidas adaptações, a todos os dirigentes superiores da Administração Pública sob a direção do Governo, bem como os dirigentes e gestores de institutos e de empresas públicas.

Lisboa, 28 de julho de 2020

A Ministra da Agricultura,

Maria do Céu de Oliveira Antunes

APROVO,
/ / 2021

A Ministra da Agricultura
Maria do Céu de Oliveira Antunes
Assinado de forma digital por
Maria do Céu de Oliveira
Antunes
Data: 2021.11.06 16:26:17 Z
(Maria do Céu Antunes)

SERVIÇO: Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, I.P.

Mapa de Pessoal para 2022

MAPA RESUMO

OE 2022

Mapa Resumo dos postos de trabalho por cargo/carreira/categoria		
Cargo/Carreira/Categoria	N.º de postos de trabalho	Observações (a); (b)
Presidente (1)	1	
Vogal (1)	2	
Diretor de serviços (1)	7	
Chefe de divisão (1)	10	
Técnico Superior	200	39 - Contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo certo no âmbito do PRR
Especialista de Informática	6	
Técnico de Informática	10	
Coordenador Técnico	4	
Assistente Técnico	210	39 - Contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo certo no âmbito do PRR
Encarregado Geral Operacional	1	
Encarregado Operacional	2	
Assistente Operacional	100	
Investigação Científica	199	26 - Contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo certo no âmbito do PRR
Total	752	

(1) identificar diploma legal que criou o cargo

(a) - mencionar número de postos de trabalho a preencher com relação jurídica por tempo determinado

(b) - mencionar número de postos de trabalho a tempo parcial

Ciclo de Gestão

2022

Designação do Serviço/Organismo

Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, IP

Missão

Promover a política científica e a realização de investigação de suporte a políticas públicas orientadas para a valorização dos recursos fito/genéticos nacionais e na defesa dos interesses nacionais e na promoção e aproveitamento de políticas comunitárias da União Europeia.

Objetivos Estratégicos (OE)	Meta	Grau de concretização
OE1: Dinamizar a atividade de investigação e inovação em agricultura e alimentação	100%	
OE2: Alargar e reforçar a capacidade de transferência de conhecimento	100%	
OE3: Reforçar as condições necessárias para a preservação e valorização dos recursos genéticos nacionais	100%	
OE4: Reforçar a capacidade operacional dos Laboratórios Nacionais de Referência	100%	
OE5: Promover um desenvolvimento equilibrado da investigação e dos serviços	100%	
OE6: Incrementar as boas práticas de gestão de trabalhadores	100%	
OE7: Dinamizar a responsabilidade social do organismo	100%	

Objetivos Operacionais (OP)

EFICÁCIA

PESO: 30%

OP1 Promover a competitividade, a sustentabilidade e o desenvolvimento do território													Peso	25%
Indicadores	Realizado 2019	Realizado 2020	Última Monitorização 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.1	N.º de projetos de ID em curso	180	225	188	175	26	239	50%	GAP	∑ projetos de ID				
Ind.2	N.º de projetos desenvolvidos em parceria com empresas e associações de produtores, nas zonas de convergência	88	85	113	96	14	120	50%	GAP	∑ projetos desenvolvidos em zonas de convergência				
Grau de Realização de OP1														
OP2 Desenvolver medidas previstas no Orçamento Participativo Portugal (LO1 2021)													Peso	25%
Indicadores	Realizado 2019	Realizado 2020	Última Monitorização 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.3	Grau de execução do Projeto "Em Lisboa e Vale do Tejo, novas castas para novos vinhos"	n.a	n.a	60%	100%	0%	100%	100%	PA Davis Portos	N.º de ações realizadas / N.º de ações a realizar				
Grau de Realização de OP2														
OP3 Promover a modernização e operacionalização das redes de Estações Experimentais do MA													Peso	25%
Indicadores	Realizado 2019	Realizado 2020	Última Monitorização 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.4	N.º de Estações modernizadas	n.a	n.a	2	3	1	5	100%	CD	∑ Estações experimentais modernizadas				
Grau de Realização de OP3														
OP4 Promover a conservação e valorização dos Recursos Genéticos Nacionais													Peso	25%
Indicadores	Realizado 2019	Realizado 2020	Última Monitorização 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.5	N.º de entradas armazenadas com sucesso nos bancos de germoplasma e coleções de Referência	248 823	252 387	247 719	255 901	38 385	319 876	50%	PA's Braga, Santarém, Davis Portos, Elvas e Alentejo	∑ N.º de entradas no BNGV + N.º de entradas nos BNGG + N.º de entradas nos Coleções de Referência (diversas)				
Ind.6	N.º de novas variedades inscritas no Catálogo Nacional de Variedades (CNV)	4	6	2	3	1	5	50%	BAG	∑ novas variedades inscritas				
Grau de Realização de OP4														

EFICIÊNCIA

PESO: 20%

OP5: Incrementar a divulgação dos resultados da produção científica													Peso	50%
Indicadores	Realizado 2019	Realizado 2020	Última Monitorização 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.7	Nº de publicações técnicas e científicas com referee	244	225	197	276	41	345	50%	UE5+PA	\sum Artigos publicados				
Ind.8	Nº de eventos científicos e técnicos organizados e/ou coorganizados	139	37	77	117	18	146	50%	GO	I Itens da lista de eventos				
Grau de Realização do OP5														
OP6: Promover uma utilização mais eficiente dos recursos													Peso	50%
Indicadores	Realizado 2019	Realizado 2020	Última Monitorização 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.9	Volume de receita contratualizada em projetos (M €)	15,8	2,2	3,6	12	2	15	25%	GAP	\sum da receita contratualizada em 2021				
Ind.10	Receita própria arrecadada (ME)	5,4	4,2	3,2	4,5	0,7	5,6	25%	DRFP	\sum RP apurada				
Ind.11	N.º de clientes que representam uma quota de faturação	n.a	n.a	193	60	9	75	25%	GIC	\sum Nº de aumento da carteira de clientes				
Ind.12	Rácio Gastos Fixos/ Gastos Operacionais	27,9%	21,3%	18,3%	24%	4%	18%	25%	DRFP	$X = GF / GO$				
Grau de Realização do OP6														

QUALIDADE

Peso: 50%

OP7: Reduzir os impactos ambientais decorrentes das atividades desenvolvidas													Peso	10%
Indicadores	Realizado 2019	Realizado 2020	Última Monitorização 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.13	Varição Gastos Ambientais/ Gastos Operacionais	11,3%	18,2%	18%	23%	3%	17%	50%	DRFP	$X = GA / GO$				
Ind.14	Taxa de implementação das medidas relacionadas com a proteção do ambiente	n.a	n.a	10%	10%	2%	13%	50%	GGP	\sum medidas implementadas / \sum medidas a implementar				
Grau de Realização do OP7														
OP8: Acreditar os ensaios incluídos nos Planos Oficiais de Controlo (POC)													Peso	20%
Indicadores	Realizado 2019	Realizado 2020	Última Monitorização 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.15	Taxa de cobertura de ensaios acreditados	71,7%	72,0%	76%	75%	11%	94%	100%	GSQ	\sum Ensaio acreditados / \sum Ensaio a acreditar				
Grau de Realização do OP8														
OP9: Melhorar a satisfação de clientes e parceiros (Proposta LOE 2022)													Peso	25%
Indicadores	Realizado 2019	Realizado 2020	Última Monitorização 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.16	Nível de satisfação de clientes e parceiros (de 0 a 5)	3,3	4,1	0,0	4,2	0,6	5,0	100%	GSQ	Leitura direta do relatório do inquérito				
Grau de Realização do OP9														
OP10: Promover o envolvimento dos trabalhadores na organização e na respetiva missão (Proposta LOE 2022)													Peso	20%
Indicadores	Realizado 2019	Realizado 2020	Última Monitorização 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.17	Taxa de execução do Plano de implementação da SST	n.a	45%	70%	75%	10%	94%	40%	GSQ	Ações Realizadas/Ações Planeadas				
Ind.18	Grau de satisfação dos colaboradores com as condições de trabalho	3,4	3,4	0,0	3,7	0,6	4,6	30%	NAC	Leitura direta da pergunta 3 do questionário				
Ind.19	Índice de satisfação dos colaboradores com o seu envolvimento na organização	3,4	3,4	0,0	3,8	0,6	4,8	30%	NAC	Leitura direta do Parâmetro do questionário				
Grau de Realização do OP10														
OP11: Dinamizar medidas que facilitem a vida profissional e pessoal dos colaboradores (Proposta LOE 2022)													Peso	25%
Indicadores	Realizado 2019	Realizado 2020	Última Monitorização 2021	Meta 2022	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.20	Taxa de Colaboradores com parecer favorável à solicitação de regime de teletrabalho	n.a	100%	100%	95%	3%	100%	30%	DRH	\sum Solicitações com parecer favorável / \sum Solicitações				
Ind.21	Taxa de despachos favoráveis aos pedidos para a prática de modalidades de horários diferentes da modalidade "Horário Flexível"	n.a	n.a	100%	80%	12%	100%	30%	DRH	\sum Solicitações com parecer favorável / \sum Solicitações				
Ind.22	N.º médio de horas de formação por colaborador/ano	8,7	6,9	10,3	8,2	1,2	10	40%	DRH	\sum Horas de formação / \sum RH				
Grau de Realização do OP11														

OBJETIVOS RELEVANTES [nº 1 do art.º 1º da Lei 66-6/2007, de 28.12	Peso dos parâmetros na avaliação final	Peso dos objetivos no respetivo parâmetro	Peso de cada objetivo na avaliação final	Objetivos Relevantes						
Eficácia										
OP1: Promover a competitividade, a sustentabilidade e o desenvolvimento do território	30%	100%								
OP2: Desenvolver medidas previstas no Orçamento Participativo Portugal (LOE 2021)		25%	8%	B						
OP3: Promover a modernização e operacionalização das redes de Estações Experimentais do MA		30%	9%							
OP4: Promover a conservação e valorização dos Recursos Genéticos Nacionais		25%	8%							
Eficiência										
OP5: Promover a conservação e valorização dos Recursos Genéticos Nacionais	20%	100%								
OP6: Incrementar a divulgação dos resultados da produção científica		50%	10%	B						
OP7: Promover uma utilização mais eficiente dos recursos		50%	10%	B						
Qualidade										
OP8: Reduzir os impactos ambientais decorrentes das atividades desenvolvidas	50%	100%								
OP9: Acreditar os ensaios incluídos nos Planos Oficiais de Controle (POC)		5%	1%							
OP10: Melhorar a satisfação de clientes e parceiros [LOE 2021]		10%	1%							
OP11: Melhorar a satisfação de clientes e parceiros [LOE 2021]		25%	13%	B						
OP12: Promover o envolvimento dos trabalhadores na organização e na respetiva missão [LOE 2021]		30%	16%	B						
OP13: Dinamizar medidas que facilitem a vida profissional e pessoal dos colaboradores [LOE 2021]		30%	15%	B						
	100%		Soma dos pesos dos objetivos operacionais mais relevantes	72%						
RECURSOS HUMANOS										
DESIGNAÇÃO	Posição (Conselho Coordenador da Avaliação de Serviços) ¹	Pontuação efetivas Planificadas para 2022		Pontuação efetivas Executadas para 2022			Diferença (em n.º)	Pontuação Executada / Pontuação Planificada	Dias úteis 2022 ²	278
		NECESSIDADES planeadas (UEBOP)	UEBOP	NECESSIDADES planeadas (UEBOP)	UEBOP	Pontuação Executada				
Dirigentes - Direção Superior	20	3	684	60						
Dirigentes - Direção Intermediária e Chefes de equipa	16	17	3.676	272						
Investigadores (incluindo docentes)	14	199	45.172	2.786						
Técnicos Superior	12	200	45.600	2.400						
Especialistas de Informática	12	6	1.368	72						
Coordenador Técnico	9	4	912	36						
Técnicos de Informática	8	10	2.280	80						
Assistente Técnico	8	210	47.880	1.680						
Assistente Operacional	5	101	25.404	115						
		712	171.656	7.901						
RECURSOS FINANCEIROS										
DESIGNAÇÃO	Plançado	Corrigido	Disponível	Execução (31.03.2022)	Índice de Execução (Base ao plançado)	Índice de Execução (Base ao corrigido)	Índice de Execução (Base ao disponível)			
Orçamento de Funcionamento (OF)	31.898.743,00 €	- €	- €	- €						
Despesas c/ Pessoal	13.229.913,00 €									
Aquisições de Bens e Serviços	7.290.672,00 €									
Transferências Correntes	855.378,00 €									
Outras despesas correntes	1.078.000,00 €									
Despesas de Capital	1.274.974,00 €									
Orçamento de Investimento (OI)	297.500,00 €	- €	- €	- €						
Despesas c/ Pessoal										
Aquisições de Bens e Serviços										
Outras despesas correntes										
Despesas de Capital	297.500,00 €									
Outros valores	2.811.356,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €						
Total (OF+OI+OV)	35.011.583,00 €	- €	- €	- €						

AVALIAÇÃO FINAL DO QUAR 2022					
Avaliação de acordo com os requisitos constantes no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro		Âmbito	Eficiência Ponderação: 40%	Eficiência Ponderação: 30%	Qualidade Ponderação: 30%
		Quantitativa			
		Qualitativa			
Ref.:	Descritivo	Fonte de Verificação	Justificação do Valor Crítico		
Ind1	N.º de projetos de ID em curso	Base de Dados GAP	O melhor resultado de ciclos de gestão anteriores		
Ind2	N.º de projetos desenvolvidos em parceria com empresas e associações de produtores, nas zonas de convergência	Base de Dados GAP	Taxa convencionada de 125% sobre a meta, arredondado à unidade (para baixo)		
Ind3	Grau de execução do Projeto "Em Lisboa e Vale do Tejo, novas castas para novos vinhos"	Relatório de Progresso	Limite máximo a atingir		
Ind4	N.º de Estações modernizadas	Ficheiros de recolha de contributos/relatórios das U.O. para as monitorizações periódicas do QUAR	N.º de estações modernizadas no ano n+1 previstas na Carta de Missão		
Ind5	N.º de entradas conservadas com sucesso nos bancos de germoplasma e coleções de Referência	Ficheiros de recolha de contributos/relatórios das U.O. para as monitorizações periódicas do QUAR	Taxa convencionada de 125% sobre a meta, arredondada aos milhares		
Ind6	N.º de novas variedades inscritas no Catálogo Nacional de Variedades (CNV)	Catálogo Nacional de Variedades de espécies Agrícolas e Hortícolas - DGAV	O melhor resultado de ciclos de gestão anteriores		
Ind7	N.º de publicações técnicas e científicas com refere	Registo informatizado dos artigos científicos (impressos ou electrónicos), publicados em revistas indexadas.	Taxa convencionada de 125% sobre a meta (arredondada às dezenas)		
Ind8	N.º de eventos científicos e técnicos organizados e/ou coorganizados	Registo informatizado "Eventos" / DLSI	O melhor resultado de ciclos de gestão anteriores (arredondado à centena)		
Ind9	Volume de receita contratualizada em projetos (M€)	Base de Dados GAP	Taxa convencionada de 125% sobre a meta, arredondada para baixo		
Ind10	Receita própria arrecadada (M€)	Sistema Integrado de Gestão "SIGINIAV" (Balancete Patrimonial - Analítico)	O melhor resultado de ciclos de gestão anteriores		
Ind11	N.º de aumento de clientes que representam uma quota de faturação	Sistema Integrado de "SIGINIAV" (CRM)	Taxa convencionada de 125% sobre a meta, arredondado à unidade		
Ind12	Rácio Gastos Fixos/ Gastos Operacionais	Sistema Integrado de Gestão "SIGINIAV" - Extractos de Conta periódicos	O melhor resultado de ciclos de gestão anteriores		
Ind13	Variação Gastos Ambientais/ Gastos Operacionais	Sistema Integrado de Gestão "SIGINIAV" - Extractos de Conta periódicos	Taxa convencionada de 75% sobre a meta		
Ind14	Taxa de implementação das medidas relacionadas com a proteção do ambiente	Relatórios de progresso	Taxa convencionada de 125% sobre a meta		
Ind15	Taxa de cobertura de ensaios acreditados	Registo informatizado DIC 006 / GSQ	Valor máximo a atingir		
Ind16	Nível de satisfação de clientes e parceiros (de 0 a 5)	Relatório do Inquérito satisfação dos clientes dos laboratórios INIAV	Nível máximo do intervalo		
Ind17	Taxa de execução do Plano de Implementação da SST	Relatório de execução da SST	Taxa convencionada de 125% sobre a meta, arredondado às unidades		
Ind18	Grau de satisfação dos colaboradores com as condições de trabalho	Relatório do Questionário de Satisfação dirigido aos Dirigentes Intermédios e Colaboradores do INIAV	Nível máximo do intervalo		
Ind19	Índice de satisfação dos colaboradores com o seu envolvimento na organização	Relatório do Questionário de Satisfação dirigido aos Dirigentes Intermédios e Colaboradores do INIAV	Nível máximo do intervalo		
Ind20	Taxa de Colaboradores com parecer favorável à solicitação de regime de teletrabalho	Sistema Integrado de Gestão "SIGINIAV" - Módulo "Gestão RH"	Melhor resultado possível		
Ind21	Taxa de despachos favoráveis aos pedidos para a prática de modalidades de horário diferentes da modalidade "Horário Flexível"	Sistema Integrado de Gestão "SIGINIAV" - Módulo "Gestão RH"	Melhor resultado possível		
Ind22	N.º médio de horas de formação por colaborador/ano	Sistema Integrado de Gestão "SIGINIAV" - Módulo "Formação Profissional"	Taxa convencionada de 125% sobre a meta		

Objetivos Estratégicos | caracterização

Objetivo estratégico (OE_1)	Dinamizar a atividade de Investigação e Inovação em agricultura e alimentação
Meta	Plurianual (Ciclo de gestão 2021/2025)
Descrição	Ter uma carteira de projetos orientada para a investigação aplicada e para a inovação e alinhada com as áreas estratégicas de atuação do INIAV
Alinhamento com o nível Político	Agenda de Inovação para a Agricultura 2020/2030
Metodologia de aferição do grau de concretização	OOP1 OOP2 OOP3
Grau de Concretização 2021	Novo face ao ciclo de gestão anterior
Objetivo estratégico (OE_2)	Alargar e reforçar a capacidade de transferência de conhecimento
Meta	Plurianual (Ciclo de gestão 2021/2025)
Descrição	Incrementar a divulgação da produção científica
Alinhamento com o nível Político	Carta de Missão
Metodologia de aferição do grau de concretização	OOP5
Grau de Concretização 2021	Novo face ao ciclo de gestão anterior
Objetivo estratégico (OE_3)	Reforçar as condições necessárias para a preservação e valorização dos recursos genéticos nacionais
Meta	Plurianual (Ciclo de gestão 2021/2025)
Descrição	Garantir a manutenção e, se possível, o aumento do espólio conservado nos Bancos Nacionais de Germoplasma (Animal e Vegetal) e nas Coleções de
Alinhamento com o nível Político	Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030 (Eixo II.2 Valorização e gestão sustentável dos recursos naturais e genéticos)
Metodologia de aferição do grau de concretização	OOP4
Grau de Concretização 2021	Novo face ao ciclo de gestão anterior
Objetivo estratégico (OE_4)	Reforçar a capacidade operacional dos Laboratórios Nacionais de Referência
Meta	Plurianual (Ciclo de gestão 2021/2025)
Descrição	Promover a acreditação dos ensaios laboratoriais incluídos nos Planos Oficiais de Controlo
Alinhamento com o nível Político	RCM 86/2020 - Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030
Metodologia de aferição do grau de concretização	OOP8 OOP9
Grau de Concretização 2021	Igual ao ciclo de gestão anterior
Objetivo estratégico (OE_5)	Promover um desenvolvimento equilibrado da investigação e dos serviços
Meta	Plurianual (Ciclo de gestão 2021/2025)
Descrição	Redução gradual da dependência do Orçamento de Estado através do aumento das receitas próprias e obter uma estrutura financeira equilibrada e adequados níveis de eficiência e de rentabilidade
Alinhamento com o nível Político	Carta de missão
Metodologia de aferição do grau de concretização	OOP6
Grau de Concretização 2021	Igual ao ciclo de gestão anterior
Objetivo estratégico (OE_6)	Incrementar as boas práticas de gestão de trabalhadores
Meta	Plurianual (Ciclo de gestão 2021/2025)
Descrição	Objetivo comum de gestão dos serviços públicos
Alinhamento com o nível Político	Visa o alinhamento com a RCM n.º 55/2020, de 31 de julho de 2020
Metodologia de aferição do grau de concretização	OOP10 OOP11
Grau de Concretização 2021	Novo face ao ciclo de gestão anterior
Objetivo estratégico (OE_7)	Dinamizar a Responsabilidade Social do organismo
Meta	Plurianual (Ciclo de gestão 2021/2025)
Descrição	Reduzir os custos com água, eletricidade e combustíveis fósseis
Alinhamento com o nível Político	Carta de Missão
Metodologia de aferição do grau de concretização	OOP7
Grau de Concretização 2021	Igual face ao ciclo de gestão anterior

Grau de Realização | objetivos estratégicos

Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Peso	Meta plurianual OE	Grau de Realização do OP	Grau de Realização do OE (média ponderada)
OE_1	OP1	60%	100%		
	OP2	10%			
	OP3	30%			
OE_2	OP5	100%	100%		
OE_3	OP4	100%	100%		
OE_4	OP8	100%	100%		
OE_5	OP6	100%	100%		
	OP10	50%			
OE_6	OP11	50%	100%		
	OP7	50%			
OE_7	OOP9	50%	100%		

Memória descritiva - QUAR 2022

OP1: Promover a competitividade, a sustentabilidade e o desenvolvimento do território	Dinamizar a atividade de Investigação e Inovação
Dimensão/perspetiva	EFICÁCIA
Indicador 1 (Ind_1)	N.º de projetos de ID em curso
Descrição:	Projetos de Investigação resultantes de candidaturas a programas nacionais e internacionais
Fórmula de Cálculo:	Σ projetos de ID
Meta global por UO:	175
Tolerância:	26
Valor crítico:	219
Métrica:	(N.º): Número
Polaridade:	(Incremento positivo): Quanto maior o número de projetos aprovados, melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Candidaturas de projetos de I&DT+I
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta, arredondado à unidade (para cima)
Fonte de verificação:	Base de Dados GAP
Indicador 2 (Ind_2)	Nº de projetos desenvolvidos em parceria com empresas e associações de produtores, nas zonas de convergência
Dimensão/perspetiva	EFICÁCIA
Descrição:	Este indicador visa contribuir para abrandar o processo de despovoamento de vastas áreas do território e o envelhecimento das populações rurais, potenciando a atração de mais jovens para os territórios rurais e para a atividade agrícola
Fórmula de Cálculo:	Σ projetos desenvolvidos em zonas de convergência
Meta global por UO:	96
Tolerância:	14
Valor crítico:	120
Métrica:	(N.º): Número
Polaridade:	(Incremento positivo): Quanto maior o número de projetos desenvolvidos, melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Candidaturas de projetos de I&DT+I
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta
Fonte de verificação:	Base de Dados GAP
OP2: Desenvolver medidas previstas no Orçamento Participativo Portugal (LOE 2021)	A diversificação e competitividade dos vinhos e a sustentabilidade da vitivinicultura é a finalidade do projeto "Em Usboa e Vale do Tejo, novas castas para novos vinhos" aceite pelo Orçamento Participativo Portugal 2018. Este enquadra-se na área governativa do Ministério da Agricultura e está a ser concretizado pelo INIAV, ISA, PORVID, UTAD com a colaboração da ADVID -CoLAB da Vinha e do Vinho.
Dimensão/perspetiva	EFICÁCIA
Indicador 3 (Ind_3)	Nº de projetos desenvolvidos em parceria com empresas e associações de produtores, nas zonas de convergência
Descrição:	Este Projeto pretende desenvolver estudos e análises a coleções de génotipos de videira recuperados maioritariamente em vinhas antigas de todo o país.
Fórmula de Cálculo:	Nº de ações realizadas / Nº de ações a realizar
Meta global por UO:	100%
Tolerância:	0%
Valor crítico:	100%
Métrica:	(%): Percentagem
Polaridade:	(Incremento positivo): Quanto maior o grau de execução melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Preparação e extração de DNA de amostras de folhas de videira, análise de resultados e colaboração na preparação de publicação científica para divulgação dos mesmos.
Referência para o valor crítico:	Límite máximo a atingir
Fonte de verificação:	Relatório de Progresso
OP3: Promover a modernização e operacionalização das redes de Estações Experimentais do MA	1. Reforçar a capacidade de investigação, inovação, formação, demonstração e transferência de conhecimento e tecnologia. 2. Incrementar a capacidade de conservação e valorização dos recursos genéticos nacionais (animais e vegetais). 3. Estimular o empreendedorismo de base rural.
Dimensão/perspetiva	EFICÁCIA
Indicador 4 (Ind_4)	N.º de Estações modernizadas
Descrição:	Este indicador visa recuperar e modernizar infraestruturas e equipamentos na rede de estações experimentais do Ministério da Agricultura
Fórmula de Cálculo:	Σ Estações experimentais modernizadas
Meta global por UO:	3
Tolerância:	1
Valor crítico:	5
Métrica:	(N.º): Número
Polaridade:	(Incremento positivo): Quanto maior o número de estações modernizadas melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Execução do Plano de ação
Referência para o valor crítico:	Meta prevista para o ano n+1 na Carta de Missão
Fonte de verificação:	Ficheiros de recolha de contributos/relatórios das U.O. para as monitorizações periódicas do QUAR

OP4: Promover a conservação e valorização dos Recursos Genéticos Nacionais	O INIAV assume um papel central no domínio da promoção e da conservação dos recursos genéticos nacionais nas áreas animal e vegetal, através da criação e manutenção de coleções vivas e de bancos nacionais de Germoplasma: - o Banco Português de Germoplasma Animal (com a DGAV), localizado em Santarém, assegura a recolha e manutenção de Germoplasma, nomeadamente, sêmen, embriões, células somáticas e DNA, de todas as raças nacionais de animais domésticos - o Banco Português de Germoplasma Vegetal (BPGV), localizado em Braga, acolhe coleções representativas de germoplasmas dos mais importantes recursos agrícolas de Portugal Continental e Ilhas; - coleções nacionais de referência: videiras (Coleção Ampelográfica Nacional - CAN) sedeada no Pólo de Dois Portos, oliveiras - sedeada no Pólo de Elvas e fruteiras - sedeada no Pólo de Alcobça.
Dimensão/perspetiva	EFICÁCIA
Indicador 5 (Ind_5)	N.º de entradas conservadas com sucesso nos bancos de germoplasma e coleções de Referência
Descrição:	Preservação de acessos em frio, in vitro e em coleções de campo, promovendo a valorização biotecnológica (identificação, caracterização e documentação) dos recursos genéticos
Fórmula de Cálculo:	\sum N.º de entradas no BNGV + N.º de entradas no BPGan + N.º de entradas nas Coleções de Referência (Oliveira/ vinhas/fruteiras)
Meta global por UO:	255 901
Tolerância:	38 385
Valor crítico:	319 876
Métrica:	(N.º): Número
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior o número de entradas conservadas melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Garantir a conservação das amostras existentes e, se possível, aumentar o seu n.º.
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta, arredondada à unidade (para baixo)
Fonte de verificação:	Ficheiros de recolha de contributos das U.O. para as monitorizações periódicas do QUAR
Indicador 6 (Ind_6)	N.º de novas variedades inscritas no Catálogo Nacional de Variedades (CNV)
Descrição:	Este indicador visa medir os resultados obtidos no âmbito dos Programas de Melhoria Vegetal
Fórmula de Cálculo:	\sum novas variedades inscritas
Meta global por UO:	3
Tolerância:	1
Valor crítico:	5
Métrica:	(N.º): Número
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior o número de variedades inscritas melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Desenvolver estudos de ecofisiologia e de melhoramento de cereais, de arroz, leguminosas para grão, espécies forrageiras e pratenses e oliveira.
Referência para o valor crítico:	Valor imediatamente superior ao resultado da meta mais a tolerância (3+1= 4)
Fonte de verificação:	Ficheiros de recolha de contributos das U.O. para as monitorizações periódicas do QUAR
OP5: Incrementar a divulgação dos resultados da produção científica	Aumentar a produção científica de I&DT+H nas áreas agroalimentar e florestal através do crescimento da proporção de publicações com arbitragem e outras publicações técnicas (artigos publicados em revistas, livros, partes ou capítulos de livros, textos em periódicos, atas de conferências, resumos de comunicações orais, posters, resumos de reuniões, pareceres técnicos, etc.)
Dimensão/perspetiva	EFICIÊNCIA
Indicador 7 (Ind_7)	N.º de publicações técnicas e científicas com referee
Descrição:	Este indicador visa o aumento da pró-atividade dos investigadores na difusão de informação, através de um leque coerente de formas de comunicação e conteúdos adaptadas a diversos públicos-alvo.
Fórmula de Cálculo:	\sum Artigos publicados
Meta global por UO:	276
Tolerância:	41
Valor crítico:	345
Métrica:	(N.º): Número
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior o número de publicações melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Registo informatizado dos artigos científicos (impressos ou electrónicos), publicados em revistas com referee indexadas.
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta
Fonte de verificação:	Ficheiros de recolha de contributos das U.O. para as monitorizações periódicas do QUAR
Indicador 8 (Ind_8)	N.º de eventos científicos e técnicos organizados e/ou coorganizados
Descrição:	Pretende apurar o número de eventos cuja organização e/ou coorganização envolveu, teve a participação dos colaboradores do Instituto, tais como: conferências, congressos, workshops, palestras, debates, jornadas, simpósios, mostras, feiras, etc.
Fórmula de Cálculo:	\sum Itens da lista de eventos
Meta global por UO:	117
Tolerância:	18
Valor crítico:	146
Métrica:	(N.º): Número
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior o número de eventos organizados melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Análise da base de dados "Eventos e Notícias"
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada dos 125% sobre a meta (arredondado à unidade, para baixo)
Fonte de verificação:	Ficheiro "Eventos" / DLSI
OP6: Promover uma utilização mais eficiente dos recursos	Visa a redução gradual da dependência do Orçamento de Estado através da obtenção de uma estrutura financeira equilibrada e adequados níveis de eficiência e de rentabilidade
Dimensão/perspetiva	EFICIÊNCIA
Indicador 9 (Ind_9)	Volume de receita contratualizada em projetos (M €)
Descrição:	Promover a sustentabilidade financeira das atividades desenvolvidas nos projetos de I&DT+H
Fórmula de Cálculo:	Valor da receita contratualizada em 2021/valor da receita contratualizada em 2020
Meta global por UO:	12
Tolerância:	2
Valor crítico:	15
Métrica:	(M€): Milhões de euros
Polaridade:	(incremento positivo): quanto maior for o volume de receita melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Análise da Candidaturas de projetos de I&DT+H
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta
Fonte de verificação:	Base de Dados GAP

Indicador 10 (Ind_10)	Receita própria arrecadada (M€)
Descrição:	Receita proveniente da venda de bens e prestação de serviços.
Fórmula de Cálculo:	$\sum RP$ apurada
Meta global por UO:	4,5
Tolerância:	0,675
Valor crítico:	5,6
Métrica:	(M€): Milhões de euros
Polaridade:	(incremento positivo): quanto maior for o volume de receita arrecadada melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Incrementar ações do processo de recuperação de dívida
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta
Fonte de verificação:	Extratos de conta periódicos - SIGINIAV (Balancete Patrimonial - Analítico)
Indicador 11 (Ind_11)	N.º de clientes que representam uma quota de faturação
Descrição:	Este indicador visa medir a evolução da carteira de clientes
Fórmula de Cálculo:	$\sum N^{\circ}$ de novos clientes
Meta global por UO:	60
Tolerância:	9
Valor crítico:	75
Métrica:	(N.º): Número
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior for o número de clientes melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Recolha de informação do CRM
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta
Fonte de verificação:	SIGINIAV- CRM
Indicador 12 (Ind_12)	Rácio Gastos Fixos/ Gastos Operacionais
Descrição:	Rácio que permite avaliar a eficiência e rentabilidade financeira do INIAV
Fórmula de Cálculo:	$X = GF / GO$
Meta global por UO:	24%
Tolerância:	4%
Valor crítico:	18%
Métrica:	(%): Percentagem
Polaridade:	(incremento negativo): Quanto menor for o rácio melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Análise dos custos fixos e dos custos operacionais
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 75% sobre a meta (arredondado para baixo)
Fonte de verificação:	Extratos de conta periódicos - SIGINIAV
OP7: Reduzir os impactos ambientais decorrentes das atividades desenvolvidas	Promover um desenvolvimento equilibrado das atividades, a par com uma utilização mais eficiente e sustentável dos recursos
Dimensão/perspetiva	QUALIDADE
Indicador 13 (Ind_13)	Variação Gastos Ambientais/ Gastos Operacionais
Descrição:	Reduzir o peso dos custos relacionados com a gestão da energia, da água e resíduos, no total dos Custos Operacionais. A identificação do Custos Ambientais permite identificar os processos mais sustentáveis para a atividade do INIAV, mantendo a sua competitividade, assim como o seu compromisso com a prossecução dos objetivos ambientais.
Fórmula de Cálculo:	$X = GA / GO$
Meta global por UO:	23%
Tolerância:	3%
Valor crítico:	17%
Métrica:	(%): Percentagem
Polaridade:	(incremento negativo): Quanto menor a variação melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Gestão dos consumos da frota automóvel, Gestão dos consumos energéticos.
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 75% sobre a meta
Fonte de verificação:	Extratos de conta periódicos - SIGINIAV
Indicador 14 (Ind_14)	Taxa de implementação das medidas relacionadas com a proteção do ambiente
Descrição:	Este indicador visa medir o grau de execução do plano de implementação das medidas previstas
Fórmula de Cálculo:	\sum medidas implementadas / \sum medidas a implementar
Meta global por UO:	10%
Tolerância:	2%
Valor crítico:	13%
Métrica:	(%): Percentagem
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior a taxa de implementação melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Implementação de medidas relacionadas com a eficiência energética, separação e tratamento de resíduos, redução de consumo de papel, combustíveis fósseis, aquisição de postos de carregamento de veículos elétricos, substituição de telhados de amianto, aquisição de carros elétricos, inclusão no caderno de encargos dos procedimentos concursais de aquisição o critério de impacto ambiental, nomeadamente o princípio de não prejudicar significativamente (Diretiva comunitária sobre impacto ambiental) etc.
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta (arredondado à unidade para cima)
Fonte de verificação:	Relatórios de progresso
OP8: Acreditar os ensaios incluídos nos Planos Oficiais de Controlo (POC)	Optimizar o funcionamento da rede laboratorial através da prática de princípios da qualidade que cobrem todas as atividades laboratoriais. Essas atividades abrangem a implementação, validação e otimização de métodos analíticos, a execução de ensaios e a consultoria técnico-científica, que é prestada a uma diversificada carteira de clientes tanto do sector público como privado.
Dimensão/perspetiva	QUALIDADE
Indicador 15 (Ind_15)	Taxa de cobertura de ensaios acreditados
Descrição:	Para este indicador consideram-se os ensaios acreditados onde foi implementado o sistema de gestão da qualidade que cumpre os requisitos da norma NP EN ISO/IEC 17025 .
Fórmula de Cálculo:	\sum Ensaios acreditados / \sum Ensaios a acreditar
Meta global por UO:	75%
Tolerância:	11%
Valor crítico:	100%
Métrica:	(%): Percentagem
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior a taxa de cobertura melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Submissão do pedido de acreditação ao Instituto Português da Acreditação (IPAC); consulta do Certificado Técnico de Acreditação dos ensaios acreditados.
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta (arredondado para cima)
Fonte de verificação:	Registo informatizado DIC 006 / GSQ

OP9: Melhorar a satisfação de clientes e parceiros (Proposta LOE 2022)	Tem por objetivo aferir o grau de satisfação dos clientes e entidades parceiras do INIAV em relação aos serviços prestados, identificando em simultâneo os aspetos a melhorar essenciais para reforço do compromisso com uma aposta na melhoria contínua e ir de encontro ao art.º 25º da proposta da LOE 2021 no que se refere à avaliação dos serviços.
Dimensão/perspetiva	QUALIDADE
Indicador 16 (Ind_16)	Nível de satisfação de clientes e parceiros (de 0 a 5)
Descrição:	Este indicador visa aferir o grau de satisfação dos clientes e entidades parceiras do INIAV
Fórmula de Cálculo:	Leitura direta do relatório
Meta global por UO:	4,2
Tolerância:	0,6
Valor crítico:	5
Métrica:	(Escala): Escala de likert
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior o nível de satisfação, melhor
Período de monitorização:	Anual
Iniciativas/ações:	Preparação, aplicação e análise dos resultados do Questionário anual aos clientes dos laboratórios do INIAV
Referência para o valor crítico:	Valor imediatamente superior ao resultado da meta mais a tolerância
Fonte de verificação:	Relatório do inquérito satisfação dos clientes dos laboratórios INIAV (GSQ)
OP10: Promover o envolvimento dos trabalhadores na organização e na respetiva missão (Proposta LOE 2022)	Envolver os colaboradores na mudança cultural abrindo o modelo de gestão à sua participação ativa e ir ao encontro do art.º 25 da proposta da LOE 2021, no que se refere à participação dos colaboradores na gestão dos serviços
Dimensão/perspetiva	QUALIDADE
Indicador 17 (Ind_17)	Taxa de execução do Plano de Implementação da SST
Descrição:	Este indicador, envolvendo um grupo de trabalho com vasta participação dos trabalhadores, visa medir a taxa de execução do plano SST delineado pela "Comissão para a Segurança e Saúde no Trabalho"
Fórmula de Cálculo:	Ações Realizadas/Ações Planeadas
Meta global por UO:	75%
Tolerância:	10%
Valor crítico:	94%
Métrica:	percentagem
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior a taxa, melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Ações de Formação em SST; contratação da medicina ocupacional; contratação de serviços de SST; manutenção extintores e levantamento das plantas de segurança dos edifícios; verificação de hotes e câmaras de fluxo laminar, manutenção de autoclaves e instalações em BSL 3; aquisição de mantas contra-incêndio; remoção de resíduos laboratoriais perigosos; incremento do equipamento de EPI.
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta, arredondado à unidade para cima
Fonte de verificação:	Relatório de execução da SST
Indicador 18 (Ind_18)	Grau de satisfação dos colaboradores com as condições de trabalho
Descrição:	Visa a aplicação de medidas, referidas no art.º 25 da proposta LOE 2021, no âmbito da gestão dos colaboradores, nomeadamente, no domínio da conciliação da vida profissional, pessoal e familiar.
Fórmula de Cálculo:	Leitura direta da pergunta 3 do questionário
Meta global por UO:	3,7
Tolerância:	0,6
Valor crítico:	4,6
Métrica:	(Escala): Escala de likert
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior o valor, atingido na escala, melhor
Período de monitorização:	Anual
Iniciativas/ações:	Elaboração do questionário, recolha e análise dos dados recebidos, elaboração do relatório do questionário
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta
Fonte de verificação:	Relatório do Questionário de Satisfação dirigido aos Dirigentes Intermédios e Colaboradores do INIAV
Indicador 19 (Ind_19)	Índice de satisfação dos colaboradores com o seu envolvimento na organização
Descrição:	Este indicador visa apurar o envolvimento dos trabalhadores na definição dos objetivos da organização
Fórmula de Cálculo:	Leitura direta do parâmetro "Satisfação global dos colaboradores com o INIAV" - Questão 1.5 - "Nível de envolvimento dos colaboradores na organização e na respetiva missão"
Meta global por UO:	3,8
Tolerância:	0,57
Valor crítico:	5
Métrica:	Escala de Likert
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior o nível de satisfação, melhor
Período de monitorização:	Anual
Iniciativas/ações:	Elaboração do questionário, recolha e análise dos dados recebidos, elaboração do relatório do questionário
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta
Fonte de verificação:	Relatório do Questionário de Satisfação dirigido aos Dirigentes Intermédios e Colaboradores do INIAV
OP11: Dinamizar medidas que facilitem a vida profissional e pessoal dos colaboradores (Proposta LOE 2022)	Objetivos de boa gestão dos trabalhadores
Dimensão/perspetiva	QUALIDADE
Indicador 20 (Ind_20)	Taxa de Colaboradores com parecer favorável à solicitação de regime de teletrabalho
Descrição:	Visa a implementação das orientações das GOPS relativas à estimulação do trabalho à distância e ir ao encontro da RCM n.º 55/2020, de 31 de julho de 2020 e o alinhamento com a carta de missão
Fórmula de Cálculo:	\sum Solicitações com parecer favorável / \sum Solicitações
Meta global por UO:	95%
Tolerância:	3%
Valor crítico:	100%
Métrica:	(%): Percentagem
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior a taxa de solicitação com parecer favorável melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Requerimentos dos colaboradores e autorização dos pedidos
Referência para o valor crítico:	Melhor resultado possível
Fonte de verificação:	Sistema Integrado de Gestão - Módulo "Gestão RH"

Indicador 21 (Ind_21)	Taxa de despachos favoráveis aos pedidos para a prática de modalidades de horários diferentes da modalidade "Horário Flexível"
Descrição:	Visa o alinhamento com a RCM n.º 55/2020, de 31 de julho de 2020
Fórmula de Cálculo:	\sum Solicitações com parecer favorável / \sum Solicitações
Meta global por UO:	80%
Tolerância:	12%
Valor crítico:	100%
Métrica:	(%): Percentagem
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior a taxa de solicitação com parecer favorável melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Requerimentos dos colaboradores e autorização dos pedidos
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta
Fonte de verificação:	Sistema Integrado de Gestão - Módulo "Gestão RH"
Indicador 22 (Ind_22)	N.º médio de horas de formação por colaborador/ano
Descrição:	Visa a inclusão de planos de formação e aprendizagem contínua ao longo da vida e ir ao encontro da RCM n.º 55/2020, de 31 de julho de 2020
Fórmula de Cálculo:	\sum Horas de formação / \sum RH
Meta global por UO:	8,2
Tolerância:	1,23
Valor crítico:	10
Métrica:	(N.º): Número
Polaridade:	(incremento positivo): Quanto maior o número médio de horas, melhor
Período de monitorização:	Trimestral
Iniciativas/ações:	Levantamento das necessidades formativas; Elaboração do plano de formação; Elaboração do RAF; Análise da informação do RAF
Referência para o valor crítico:	Taxa convencionada de 125% sobre a meta, arredondado à unidade para baixo
Fonte de verificação:	Sistema Integrado de Gestão - Módulo "Formação Profissional"

Matriz de Alinhamento				
Nível 0 - Política Pública	Nível 1 - Estratégico		Nível 2 - Gestão Operacional	
Programa do Governo GOP Planos Estatísticos Transversais Planos Estratégicos Sectoriais	Enquadramento Estratégico		Enquadramento operacional	
Medida	Objectivo Estratégico (OE)	Relação com Nível 0	Objetivos Operacionais (OP)	Relação com Nível 1
<p>RCM 86/2020 - Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030</p> <p>Eixo estratégico IV.1 : Dinamização da rede nacional de inovação da agricultura / Promoção da investigação, inovação e capacitação</p> <p>GOP 2021-2023</p> <p>Agenda Estratégica 5: Alterações climáticas e valorização dos recursos / 5.4 - Valorizar o território - Do mar à agricultura</p> <p>Lei n.º 75-C/2020, de 31 de dezembro, Lei das Grandes Opções para 2021 - 2023; 7.4 — Sustentabilidade Competitiva da Agricultura e das Florestas</p>	<p>OE1 - Dinamizar a atividade de investigação e inovação em agricultura e alimentação</p>	RD	<p>OP1: Promover a competitividade, a sustentabilidade e o desenvolvimento do território</p>	RD
<p>Lei n.º 75-B/2020 - Orçamento do Estado para 2021</p> <p>Objetivos comuns de gestão dos serviços públicos</p> <p>1 - Os serviços públicos inscrevem no respetivo Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) para 2021:</p> <p>Objetivos comuns de gestão dos serviços públicos</p> <p>b) Medidas previstas no programa SIMPLEX e no Orçamento Participativo Portugal (OPP) cuja responsabilidade de implementação lhes esteja atribuída</p>			<p>OP2: Desenvolver medidas previstas no Orçamento Participativo Portugal (proposta LOE 2022)</p>	RD
<p>RCM 86/2020 - Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030</p> <p>Eixo VI.1: Dinamização da Rede Nacional de Investigação da Agricultura</p> <p>Iniciativa 13: Redes de Inovação</p> <p>Carta de Missão</p>			<p>OP3: Promover a modernização e operacionalização das redes de Estações Experimentais do MA</p>	RD
<p>RCM 86/2020 - Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030</p> <p>Eixo estratégico IV.1 : Dinamização da rede nacional de inovação da agricultura / Promoção da investigação, inovação e capacitação</p> <p>GOP 2021-2023 - Agenda Estratégica 5: Alterações climáticas e valorização dos recursos / 5.4 - Valorizar o território - Do mar à agricultura</p>	<p>OE2 - Alargar e reforçar a capacidade de transferência de conhecimento</p>	RD	<p>OP5: Incrementar a divulgação dos resultados da produção científica</p>	RD
<p>RCM 86/2020 - Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030</p> <p>Eixo estratégico IV.1 : Dinamização da rede nacional de inovação da agricultura / Linha de ação: 13.3. Recursos genéticos: conservar e valorizar as coleções de variedades regionais e as raças autóctones...</p> <p>Lei n.º 75-C/2020, de 31 de dezembro, Lei das Grandes Opções para 2021 - 2023, Artigo 7 — Agenda Estratégica Transição Climática e Sustentabilidade dos Recursos</p>	<p>OE3 : Reforçar as condições necessárias para a preservação e valorização dos recursos genéticos nacionais</p>	RD	<p>OP4: Promover a conservação e valorização dos Recursos Genéticos Nacionais</p>	RD
<p>RCM 86/2020 - Agenda de Inovação para a Agricultura 2020-2030</p> <p>Eixo 1.2: Promoção da saúde animal e da sanidade vegetal / Objetivo 1: Reduzir a incidência de doenças das plantas e dos animais com impacto na saúde e bem-estar da população humana e no ambiente.</p> <p>Carta de Missão</p> <p>Lei n.º 75-B/2020, de 31 de Dezembro (LOE 2021), Artigo 28.º</p> <p>Objetivos comuns de gestão dos serviços públicos. c) A avaliação pelos cidadãos, em particular nos serviços que tenham atendimento público ou prestem serviço direto a cidadãos e empresas.</p>	<p>OE4 : Reforçar a capacidade operacional dos LNR</p>	RD	<p>OP8: Acreditar os ensaios incluídos nos Planos Oficiais de Controlo</p>	RD
<p>RCM 55/2020 "Estratégia para a Inovação e Modernização do Estado e da Administração Pública 2020 - 2023"</p> <p>Eixo 4: Desenvolver a gestão / Objetivo estratégico 4: Fortalecer a gestão do desempenho para melhorar a qualidade dos serviços públicos</p>			<p>OP9: Melhorar a satisfação de clientes e parceiros</p>	RD
<p>RCM 55/2020 "Estratégia para a Inovação e Modernização do Estado e da Administração Pública 2020 - 2023"</p> <p>Eixo 4: Desenvolver a gestão / Objetivo estratégico 4: Fortalecer a gestão do desempenho para melhorar a qualidade dos serviços públicos</p>	<p>OE5: Promover um desenvolvimento equilibrado da investigação e dos serviços</p>	RD	<p>OP6: Promover uma utilização mais eficiente dos recursos</p>	RD
<p>Lei n.º 75-B/2020 - Orçamento do Estado para 2021</p> <p>Objetivos comuns de gestão dos serviços públicos</p> <p>1 - Os serviços públicos inscrevem no respetivo Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) para 2021:</p> <p>Objetivos comuns de gestão dos serviços públicos</p> <p>a) Objetivos de boa gestão dos trabalhadores...</p> <p>Artigo 29.º</p> <p>Qualificação e capacitação dos trabalhadores</p>	<p>OE6: Incrementar as boas práticas de gestão de trabalhadores</p>	RD	<p>OP10: Promover o envolvimento dos trabalhadores na organização e na respetiva missão</p>	RD
<p>GOP 2020/2023</p> <p>5 — Agenda estratégica: Alterações climáticas e valorização dos recursos</p> <p>5.1 — Transição energética</p> <p>Apostar na eficiência energética</p> <p>• Estabelecer, na administração central do Estado, uma priorização e um calendário detalhado de ações de descarbonização, com foco na eficiência energética em edifícios, frota e compras públicas, com metas quantificadas ao nível de cada ministério;</p> <p>Lei n.º 75-C/2020, de 31 de dezembro, Lei das Grandes Opções para 2021 - 2023, 7.1 — Descarbonização e Transição Energética</p>			<p>OP7: Reduzir os impactos ambientais decorrentes das atividades desenvolvidas</p>	RD

2021/01/05

Pág. 1 de 8

ORÇAMENTO: 2021 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 5856 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRARIA E VETERINARIA, I.P.
ORGÂNICA : 191050100 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRARIA E VETERINARIA, I.P.

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
020	041	0480	01 01 02	00.00	202	0000.00000	311	125.280	125.280
020	041	0480	01 01 03	00.00	202	0000.00000	311	11.800.000	11.800.000
020	041	0480	01 01 05	00.00	202	0000.00000	311	27.499	27.499
020	041	0480	01 01 06	00.00	202	0000.00000	311	30.455	30.455
020	041	0480	01 01 09	00.00	202	0000.00000	311	968.767	968.767
020	041	0480	01 01 11	00.00	202	0000.00000	311	63.564	63.564
020	041	0480	01 01 12	00.00	202	0000.00000	311	2.799	2.799
020	041	0480	01 01 13	00.00	202	0000.00000	311	675.000	675.000
020	041	0480	01 01 14	SF.00	202	0000.00000	311	1.130.000	1.130.000
020	041	0480	01 01 14	SN.00	202	0000.00000	311	1.130.000	1.130.000
020	041	0480	01 02 02	00.00	202	0000.00000	311	14.502	14.502
020	041	0480	01 02 05	00.00	202	0000.00000	311	5.257	5.257
020	041	0480	01 02 08	00.00	202	0000.00000	311	7.230	7.230
020	041	0480	01 02 14	00.00	202	0000.00000	311	1.556	1.556
020	041	0480	01 03 03	00.00	202	0000.00000	311	19.087	19.087
020	041	0480	01 03 04	00.00	202	0000.00000	311	6.872	6.872
020	041	0480	01 03 05	A0.A0	202	0000.00000	311	2.030.787	2.030.787
020	041	0480	01 03 05	A0.B0	202	0000.00000	311	500.000	500.000
020	041	0480	01 03 10	SS.00	202	0000.00000	311	11.562	11.562
020	041	0480	12 02 00	00.00	957	0000.00000	311	2.796.750	2.796.750
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								21.346.967	21.346.967
020	041	0480	01 01 06	00.00	202	0000.00000	319	466.281	466.281
020	041	0480	01 01 13	00.00	202	0000.00000	319	20.516	20.516
020	041	0480	01 01 14	SF.00	202	0000.00000	319	36.181	36.181
020	041	0480	01 01 14	SN.00	202	0000.00000	319	36.181	36.181
020	041	0480	01 02 04	00.00	202	0000.00000	319	13.398	13.398
020	041	0480	02 01 01	00.00	202	0000.00000	319	60.731	60.731
020	041	0480	02 01 21	00.00	202	0000.00000	319	30.727	30.727

2021/01/05

Pág. 2 de 8

ORÇAMENTO: 2021 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 5856 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.
ORGÂNICA : 191050100 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
020	041	0480	02 02 13	00.00	202	00000.00000	319	14.993	14.993
020	041	0480	02 02 14	D0.00	202	00000.00000	319	8.219	8.219
020	041	0480	02 02 16	00.00	202	00000.00000	319	894	894
020	041	0480	02 02 17	A0.00	202	00000.00000	319	5.000	5.000
020	041	0480	02 02 17	C0.00	202	00000.00000	319	5.000	5.000
020	041	0480	02 02 20	E0.00	202	00000.00000	319	1.845	1.845
020	041	0480	02 02 25	00.00	202	00000.00000	319	891	891
020	041	0480	04 08 02	B0.00	202	00000.00000	319	12.000	12.000
020	041	0480	07 01 03	A0.B0	202	00000.00000	319	25.000	25.000
020	041	0480	07 01 07	C0.C0	202	00000.00000	319	14.262	14.262
020	041	0480	07 01 08	A0.B0	202	00000.00000	319	300	300
020	041	0480	07 01 10	B0.B0	202	00000.00000	319	156.948	156.948
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								909.367	909.367
020	042	0420	01 02 04	00.00	202	00000.00000	359	1.000	1.000
020	042	0420	02 01 01	00.00	202	00000.00000	359	89.988	89.988
020	042	0420	02 01 21	00.00	202	00000.00000	359	75.497	75.497
020	042	0420	02 02 13	00.00	202	00000.00000	359	27.424	27.424
020	042	0420	02 02 14	D0.00	202	00000.00000	359	10.277	10.277
020	042	0420	02 02 16	00.00	202	00000.00000	359	17.922	17.922
020	042	0420	02 02 17	A0.00	202	00000.00000	359	11.254	11.254
020	042	0420	02 02 17	C0.00	202	00000.00000	359	15.485	15.485
020	042	0420	02 02 20	E0.00	202	00000.00000	359	40.118	40.118
020	042	0420	02 02 25	00.00	202	00000.00000	359	12.245	12.245
020	042	0420	04 08 02	B0.00	202	00000.00000	359	4.424	4.424
020	042	0420	07 01 03	A0.B0	202	00000.00000	359	100	100
020	042	0420	07 01 07	A0.C0	202	00000.00000	359	1.031	1.031
020	042	0420	07 01 08	A0.B0	202	00000.00000	359	5.000	5.000
020	042	0420	07 01 10	B0.B0	202	00000.00000	359	82.367	82.367

2021/01/05

Pág. 3 de 8

ORÇAMENTO: 2021 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 5856 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.
ORGÂNICA : 191050100 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								394.132	394.132
020	041	0480	01 02 04	00.00	202	00000.00000	411	10.000	10.000
020	041	0480	02 01 01	00.00	202	00000.00000	411	33.823	33.823
020	041	0480	02 01 21	00.00	202	00000.00000	411	13.464	13.464
020	041	0480	02 02 13	00.00	202	00000.00000	411	15.000	15.000
020	041	0480	02 02 16	00.00	202	00000.00000	411	2.250	2.250
020	041	0480	02 02 17	C0.00	202	00000.00000	411	12.300	12.300
020	041	0480	02 02 20	A0.A0	202	00000.00000	411	89.780	89.780
020	041	0480	02 02 20	E0.00	202	00000.00000	411	188.122	188.122
020	041	0480	02 02 25	00.00	202	00000.00000	411	19.637	19.637
020	041	0480	04 08 02	B0.00	202	00000.00000	411	111.230	111.230
020	041	0480	07 01 08	A0.B0	202	00000.00000	411	1.800	1.800
020	041	0480	07 01 10	B0.B0	202	00000.00000	411	53.906	53.906
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								551.312	551.312
020	041	0480	01 02 04	00.00	202	00000.00000	414	5.000	5.000
020	041	0480	02 01 01	00.00	202	00000.00000	414	30.000	30.000
020	041	0480	02 01 21	00.00	202	00000.00000	414	2.208	2.208
020	041	0480	02 02 13	00.00	202	00000.00000	414	7.837	7.837
020	041	0480	02 02 14	D0.00	202	00000.00000	414	45.669	45.669
020	041	0480	02 02 17	C0.00	202	00000.00000	414	4.339	4.339
020	041	0480	02 02 20	E0.00	202	00000.00000	414	991	991
020	041	0480	04 08 02	B0.00	202	00000.00000	414	50.000	50.000
020	041	0480	07 01 03	B0.B0	202	00000.00000	414	149.877	149.877
020	041	0480	07 01 10	B0.B0	202	00000.00000	414	256.739	256.739
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								552.660	552.660
020	041	0480	01 02 04	00.00	202	00000.00000	415	7.000	7.000

2021/01/05

Pág. 4 de 8

ORÇAMENTO: 2021 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 5856 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.
ORGÂNICA : 191050100 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
020	041	0480	02 01 01	00.00	202	00000.00000	415	80.000	80.000
020	041	0480	02 01 21	00.00	202	00000.00000	415	31.987	31.987
020	041	0480	02 02 13	00.00	202	00000.00000	415	2.642	2.642
020	041	0480	02 02 14	D0.00	202	00000.00000	415	37.261	37.261
020	041	0480	02 02 16	00.00	202	00000.00000	415	1.502	1.502
020	041	0480	02 02 17	C0.00	202	00000.00000	415	3.625	3.625
020	041	0480	02 02 25	00.00	202	00000.00000	415	85	85
020	041	0480	04 08 02	B0.00	202	00000.00000	415	111.982	111.982
020	041	0480	07 01 03	A0.B0	202	00000.00000	415	229.436	229.436
020	041	0480	07 01 07	A0.C0	202	00000.00000	415	64.658	64.658
020	041	0480	07 01 10	B0.B0	202	00000.00000	415	383.682	383.682
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								953.860	953.860
020	041	0480	02 01 01	00.00	202	00000.00000	416	757	757
020	041	0480	02 02 13	00.00	202	00000.00000	416	444	444
020	041	0480	02 02 17	C0.00	202	00000.00000	416	226	226
020	041	0480	02 02 20	E0.00	202	00000.00000	416	170	170
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								1.597	1.597
020	041	0480	02 02 25	00.00	202	00000.00000	421	15.000	15.000
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								15.000	15.000
020	041	0480	02 01 21	00.00	202	00000.00000	422	5.069	5.069
020	041	0480	02 02 13	00.00	202	00000.00000	422	3.113	3.113
020	041	0480	02 02 20	E0.00	202	00000.00000	422	2.290	2.290
020	041	0480	02 02 25	00.00	202	00000.00000	422	3.942	3.942
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								14.414	14.414

2021/01/05

Pág. 5 de 8

ORÇAMENTO: 2021 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 5856 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.
ORGÂNICA : 191050100 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
020	041	0480	02 01 21	00.00	202	00000.00000	423	25.067	25.067
020	041	0480	02 02 13	00.00	202	00000.00000	423	5.100	5.100
020	041	0480	02 02 20	E0.00	202	00000.00000	423	35.329	35.329
020	041	0480	02 02 25	00.00	202	00000.00000	423	3.587	3.587
020	041	0480	07 01 10	B0.B0	202	00000.00000	423	14.868	14.868
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								83.951	83.951
020	041	0480	02 02 14	D0.00	202	00000.00000	432	30.798	30.798
020	041	0480	02 02 25	00.00	202	00000.00000	432	3.722	3.722
020	041	0480	07 01 03	A0.B0	202	00000.00000	432	1.288.802	1.288.802
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								1.323.322	1.323.322
020	042	0420	01 02 04	00.00	202	00000.00000	452	10.000	10.000
020	042	0420	02 01 01	00.00	202	00000.00000	452	344.967	344.967
020	042	0420	02 01 21	00.00	202	00000.00000	452	279.489	279.489
020	042	0420	02 02 13	00.00	202	00000.00000	452	108.165	108.165
020	042	0420	02 02 14	D0.00	202	00000.00000	452	1.108	1.108
020	042	0420	02 02 16	00.00	202	00000.00000	452	31.689	31.689
020	042	0420	02 02 17	C0.00	202	00000.00000	452	1.940	1.940
020	042	0420	02 02 20	E0.00	202	00000.00000	452	92.759	92.759
020	042	0420	02 02 25	00.00	202	00000.00000	452	48.982	48.982
020	042	0420	04 08 02	B0.00	202	00000.00000	452	350.000	350.000
020	042	0420	07 01 03	B0.B0	202	00000.00000	452	955	955
020	042	0420	07 01 07	C0.C0	202	00000.00000	452	4.124	4.124
020	042	0420	07 01 10	B0.B0	202	00000.00000	452	216.543	216.543
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								1.490.721	1.490.721
020	041	0480	01 02 04	00.00	202	00000.00000	482	15.745	15.745
020	041	0480	02 01 01	00.00	202	00000.00000	482	89.514	89.514

2021/01/05

Pág. 6 de 8

ORÇAMENTO: 2021 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 5856 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRARIA E VETERINARIA, I.P.
ORGÂNICA : 191050100 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRARIA E VETERINARIA, I.P.

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
020	041	0480	02 01 21	00.00	202	00000.00000	482	71.509	71.509
020	041	0480	02 02 13	00.00	202	00000.00000	482	28.490	28.490
020	041	0480	02 02 14	D0.00	202	00000.00000	482	5.287	5.287
020	041	0480	02 02 16	00.00	202	00000.00000	482	1.285	1.285
020	041	0480	02 02 25	00.00	202	00000.00000	482	20.692	20.692
020	041	0480	04 08 02	B0.00	202	00000.00000	482	72.742	72.742
020	041	0480	07 01 07	A0.A0	202	00000.00000	482	3.805	3.805
020	041	0480	07 01 10	B0.B0	202	00000.00000	482	7.721	7.721
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								316.790	316.790
020	041	0480	01 01 03	00.00	202	00000.00000	513	88.400	88.400
020	041	0480	01 01 09	00.00	202	00000.00000	513	7.500	7.500
020	041	0480	01 02 04	00.00	202	00000.00000	513	24.000	24.000
020	041	0480	01 03 06	00.00	202	00000.00000	513	7.500	7.500
020	041	0480	01 03 08	00.00	202	00000.00000	513	1.000	1.000
020	041	0480	02 01 01	00.00	202	00000.00000	513	1.481.400	1.481.400
020	041	0480	02 01 02	00.00	202	00000.00000	513	90.000	90.000
020	041	0480	02 01 04	00.00	202	00000.00000	513	20.000	20.000
020	041	0480	02 01 05	00.00	202	00000.00000	513	500	500
020	041	0480	02 01 07	00.00	202	00000.00000	513	9.000	9.000
020	041	0480	02 01 08	A0.00	202	00000.00000	513	12.000	12.000
020	041	0480	02 01 08	B0.00	202	00000.00000	513	10.000	10.000
020	041	0480	02 01 12	00.00	202	00000.00000	513	1.000	1.000
020	041	0480	02 01 14	00.00	202	00000.00000	513	22.700	22.700
020	041	0480	02 01 17	00.00	202	00000.00000	513	10.750	10.750
020	041	0480	02 01 18	00.00	202	00000.00000	513	5.000	5.000
020	041	0480	02 01 21	00.00	202	00000.00000	513	850.000	850.000
020	041	0480	02 02 01	B0.00	202	00000.00000	513	980.000	980.000
020	041	0480	02 02 02	00.00	202	00000.00000	513	230.000	230.000

2021/01/05

Pág. 7 de 8

ORÇAMENTO: 2021 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 5856 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.
ORGÂNICA : 191050100 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
020	041	0480	02 02 03	00.00	202	00000.00000	513	100.000	100.000
020	041	0480	02 02 08	00.00	202	00000.00000	513	60.000	60.000
020	041	0480	02 02 09	C0.00	202	00000.00000	513	30.400	30.400
020	041	0480	02 02 09	D0.00	202	00000.00000	513	2.400	2.400
020	041	0480	02 02 09	F0.00	202	00000.00000	513	9.000	9.000
020	041	0480	02 02 10	00.00	202	00000.00000	513	74.000	74.000
020	041	0480	02 02 11	00.00	202	00000.00000	513	1.500	1.500
020	041	0480	02 02 12	B0.00	202	00000.00000	513	12.500	12.500
020	041	0480	02 02 13	00.00	202	00000.00000	513	90.000	90.000
020	041	0480	02 02 15	A0.00	202	00000.00000	513	2.500	2.500
020	041	0480	02 02 15	B0.00	202	00000.00000	513	30.000	30.000
020	041	0480	02 02 16	00.00	202	00000.00000	513	10.000	10.000
020	041	0480	02 02 17	A0.00	202	00000.00000	513	7.500	7.500
020	041	0480	02 02 17	C0.00	202	00000.00000	513	12.000	12.000
020	041	0480	02 02 18	00.00	202	00000.00000	513	300.000	300.000
020	041	0480	02 02 19	B0.00	202	00000.00000	513	5.000	5.000
020	041	0480	02 02 19	C0.00	202	00000.00000	513	300.000	300.000
020	041	0480	02 02 20	E0.00	202	00000.00000	513	300.000	300.000
020	041	0480	02 02 25	00.00	202	00000.00000	513	10.000	10.000
020	041	0480	04 07 01	00.00	202	00000.00000	513	6.000	6.000
020	041	0480	04 08 02	B0.00	202	00000.00000	513	36.800	36.800
020	041	0480	04 09 01	00.00	202	00000.00000	513	200.000	200.000
020	041	0480	06 02 01	00.00	202	00000.00000	513	10.000	10.000
020	041	0480	06 02 03	IV.00	202	00000.00000	513	900.000	900.000
020	041	0480	06 02 03	R0.00	957	00000.00000	513	169.000	169.000
020	041	0480	07 01 03	B0.B0	202	00000.00000	513	50.000	50.000
020	041	0480	07 01 04	00.00	202	00000.00000	513	7.000	7.000
020	041	0480	07 01 07	A0.A0	202	00000.00000	513	50.000	50.000
020	041	0480	07 01 07	B0.C0	202	00000.00000	513	13.150	13.150

2021/01/05

Pág. 8 de 8

ORÇAMENTO: 2021 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 5856 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.
ORGÂNICA : 191050100 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
020	041	0480	07 01 08	B0.B0	202	00000.00000	513	11.900	11.900
020	041	0480	07 01 10	B0.B0	202	00000.00000	513	80.000	80.000
020	041	0480	09 01 11	00.00	202	00000.00000	513	18.600	18.600
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								6.760.000	6.760.000

TOTAL DA ORGÂNICA								34.714.093	34.714.093
--------------------------	--	--	--	--	--	--	--	-------------------	-------------------

ORGÂNICA : 198050100 INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, I.P.

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
020	041	0480	07 01 03	B0.B0	000	07407.00001	311	190.894	190.894
020	041	0480	07 01 03	B0.B0	000	07391.00001	311	106.606	106.606
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								297.500	297.500

TOTAL DA ORGÂNICA								297.500	297.500
--------------------------	--	--	--	--	--	--	--	----------------	----------------

TOTAL DO SERVIÇO								35.011.593	35.011.593
-------------------------	--	--	--	--	--	--	--	-------------------	-------------------